

# La conteneurisation fluviale: une solution aux acheminements portuaires?

pour comprendre le présent et construire un avenir durable



# Problématique du conteneur maritime à terre:

- **Massifier l'acheminement terrestre car « la bataille maritime se gagne à terre » :**
  - Offres de porte à porte en plus du port à port
  - Les économies d'échelle réalisée sur les navires ( 6 à 10 000 EVP) se prolongent sur les chaînes de transport terrestres massifiées
  - Évacuer en masse et rapidement les conteneurs dans l'intérieur des terres vers les terminaux de transport combiné
- **Mais les entrepôts logistiques sont dispersés**

## Questions soulevées :

- Quels sont les facteurs qui influencent la compétitivité du Transport Combiné par rapport au « tout route »?
- Dans quel espace géographique le terminal est-il pertinent?



## Plan de l'exposé:

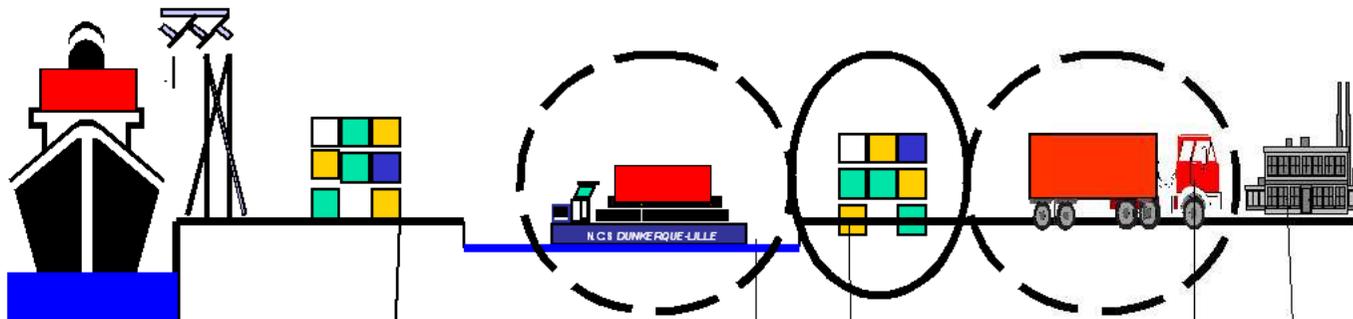
- le transport combiné fleuve-route : une logistique complexe
- Construction d'un modèle pour représenter la concurrence entre le fleuve-route et le tout routier
- Un cas étudié : celui du port de Lille
- Quelques enseignements



# L'offre de transport combiné : une chaîne logistique complexe

**Port maritime –  
Terminal à conteneurs**

**Port fluvial -  
Plate-forme intérieure**



**Armement**

**Opérateur  
du terminal**

**Transporteur  
fluvial**

**Transporteur  
routier**

**Opérateur de  
la plate-  
forme**

**Chargeur**

# Convergence des enjeux des acteurs :

## ● Pour le chargeur:

- Garantie de livraison à temps
- Coût de transport et frais logistiques moindres

## ● Pour l'armateur et le transitaire:

- Remplir au maximum les navires
- Fiabilité des chaînes de transport (Réduire le nombre et la durée des escales)
- Assurer la plus grande rotation des conteneurs (problématique du retour des conteneurs vides)

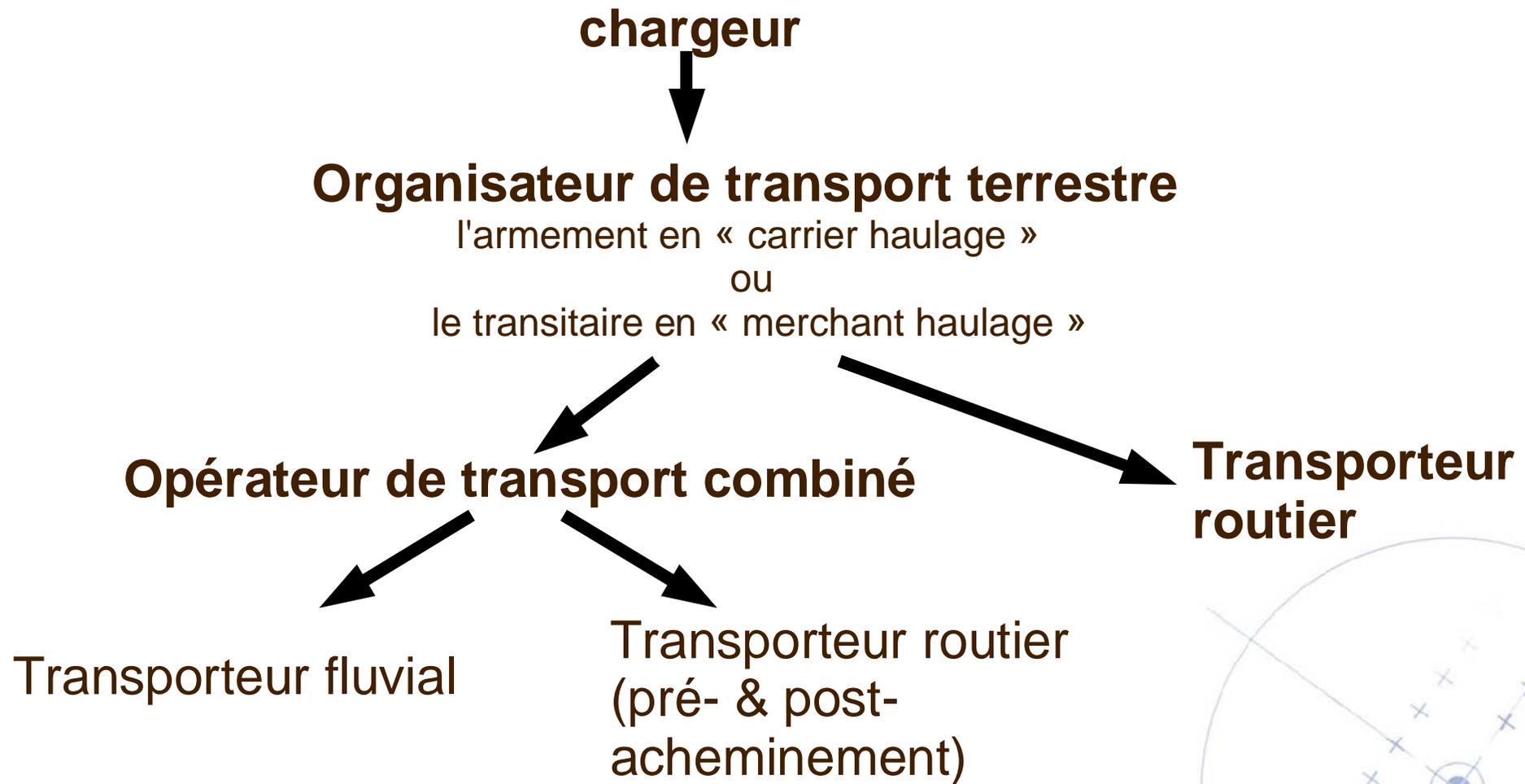
## ● Pour les manutentionnaires :

- Fiabiliser le fonctionnement des terminaux

## ● Pour les Pouvoirs publics:

- Administrations portuaires : compétition interportuaire
- État et collectivités locales : Aménagement du territoire

# Les aires de marché des terminaux à conteneurs : où se place-t-on dans la chaîne?

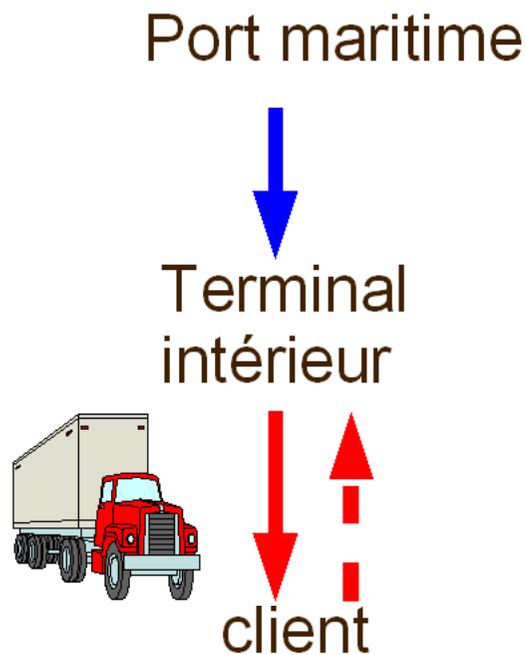


# Les aires de marché des terminaux à conteneurs : que compare-t-on?

## L'achat de la prestation de transport par l'organisateur

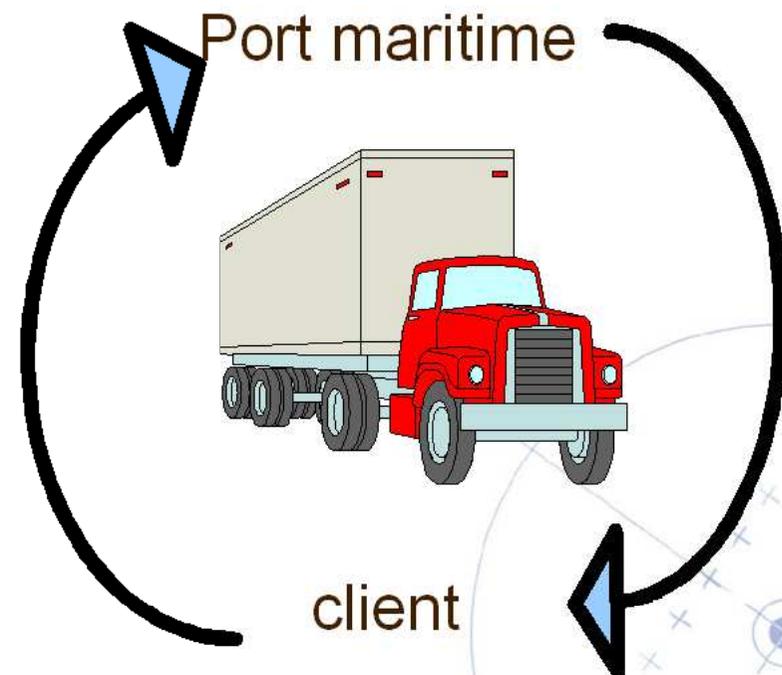
- Auprès de l'opérateur de TC

- « One way »

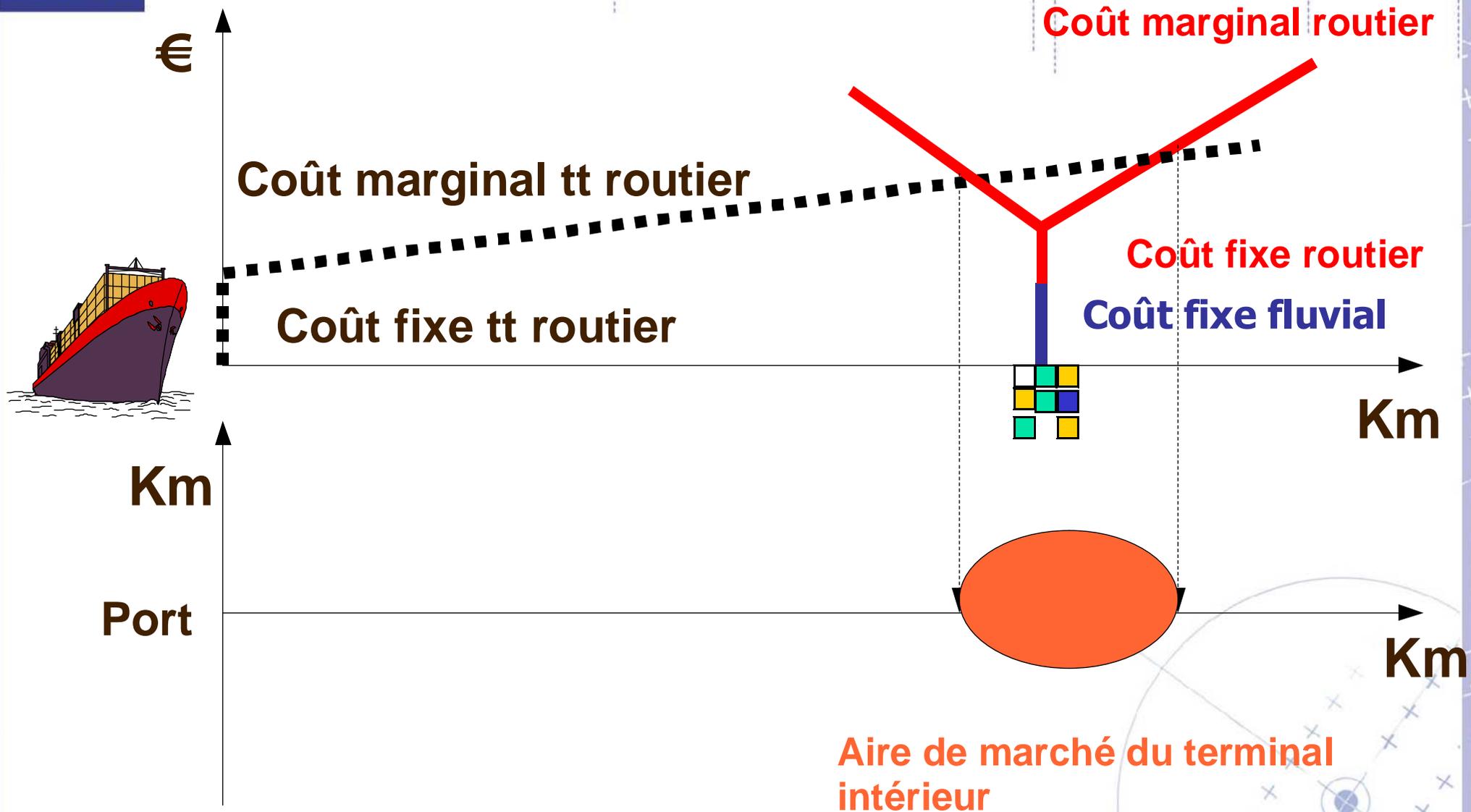


- Auprès du transporteur routier

- « Round trip »



# La théorie des aires de marché

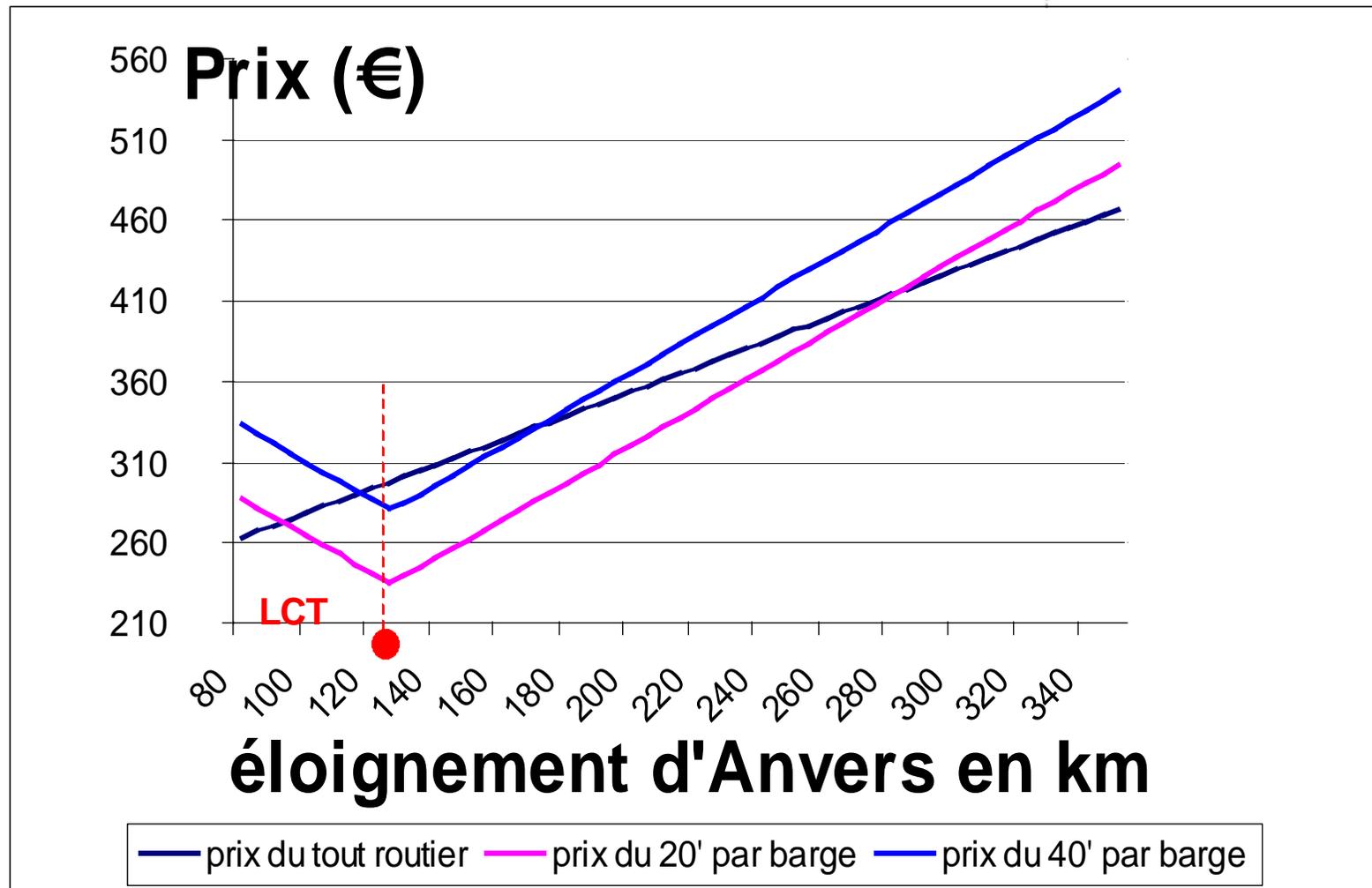


## Le cas étudié: le port de Lille

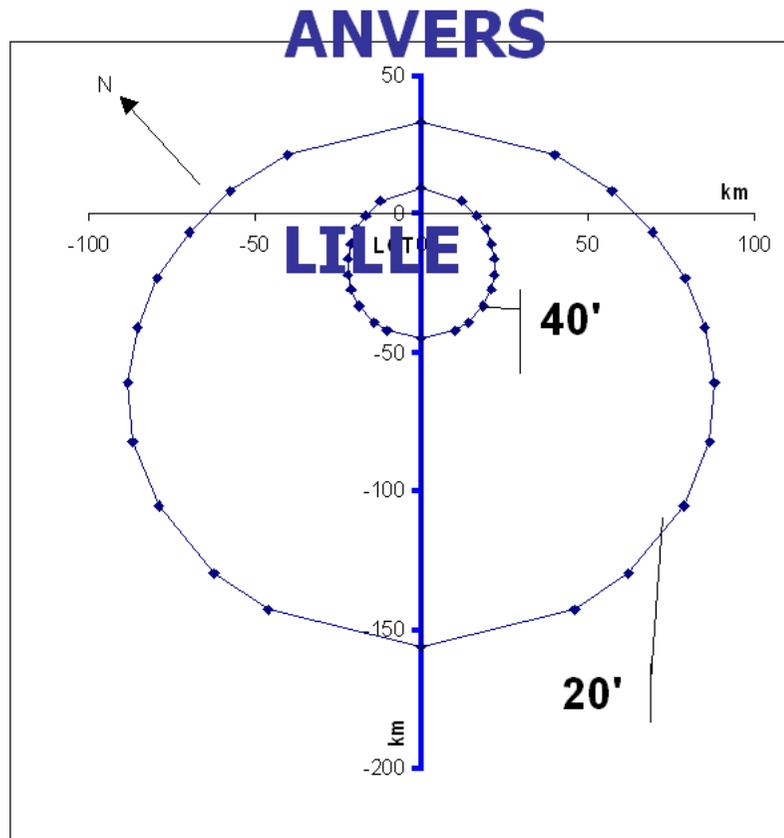
- Une ligne régulière: Lille-Anvers (grille tarifaire du Port de Lille)
- Des hypothèses simplificatrices (prix du tout routier) mais plutôt à l'avantage du TC



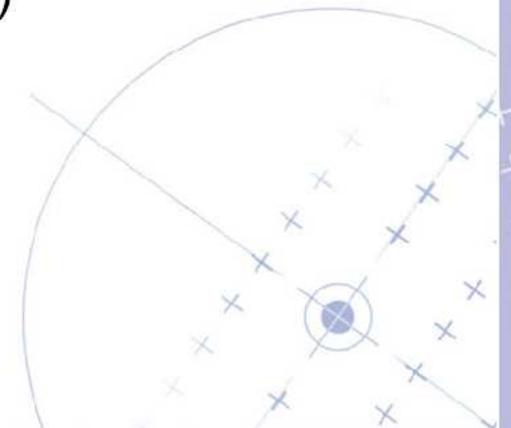
# Comparaison des prix selon l'éloignement chargeur-port d'Anvers:



# Aire de marché théorique de LCT en 20' et 40'



- Orientation sud-ouest
- Excentricité
- L'aire du 40' nettement plus restreinte que celle du 20' (Pour 50 € de différence)



# QUE PENSER DU MODÈLE?

- La réalité confirme-t-elle la théorie?
- Critique de l'outil et de la théorie
- Développements et suites possibles



# La réalité du déséquilibre des flux import et flux export

Déséquilibre surtout pour les 40':

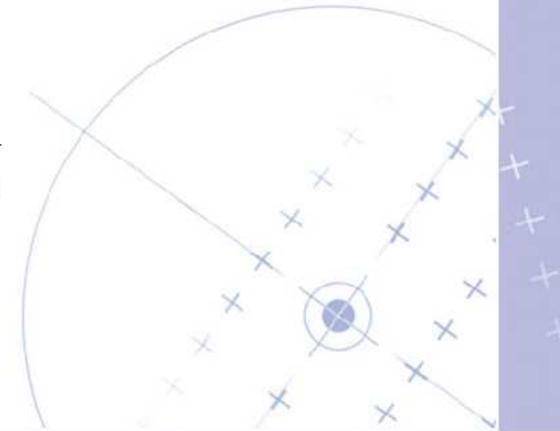
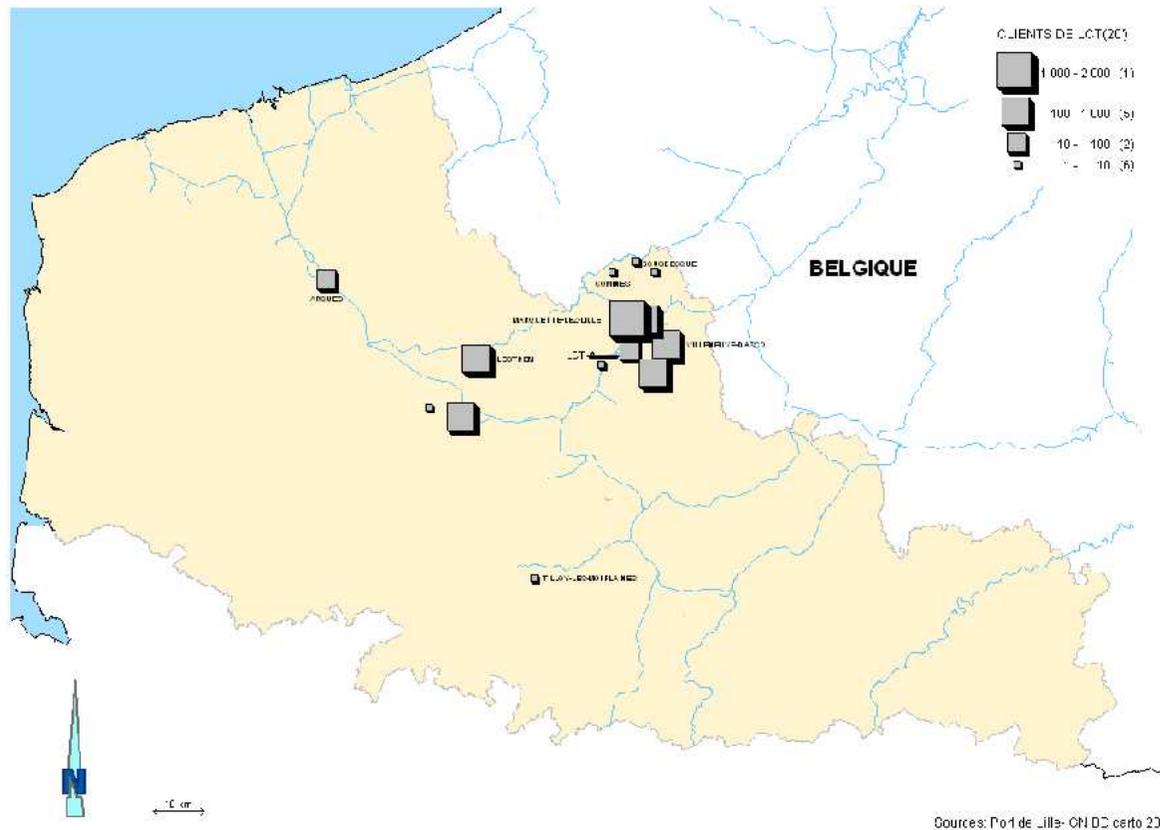
De janv à sept 2004 sur la ligne Lille-Anvers:

- import = 1422 C (produits manufacturés)
- export = 1134 C (produits pondéreux: 40' moins adaptés que les 20')

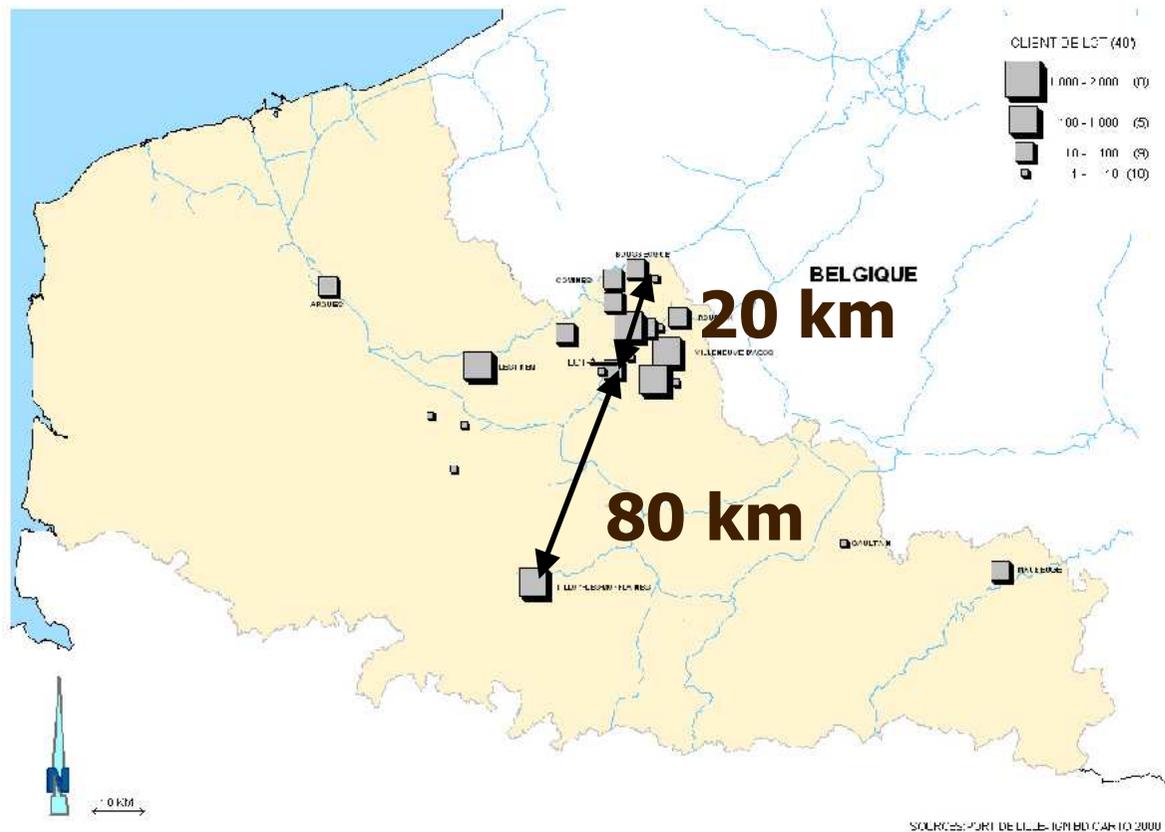
Risques d'engorgement du terminal



# Réalité de la distribution spatiale des clients finaux de LCT en 20'



# Réalité de la distribution spatiale des clients finaux de LCT en 40'



## Quelques enseignements

- Coût le plus déterminant du TC: celui du segment terminal routier (2/3 au moins)
- Le TC plus favorable aux 20' qu'aux 40'
- Le déséquilibre des flux entre l'import et l'export joue en faveur du TC (accumulation des conteneurs vides dans les ports intérieurs)
- Une aire de marché réduite à 15-20 km environ autour du terminal et plutôt à l'opposé du port maritime
- Le modèle ne tient pas compte des contraintes logistiques, des relations commerciales entre agents