

Réunion CSS

14 décembre 2023



WeylChem

Éléments clés pour comprendre l'activité de WeylChem Lamotte en 2023

Sur le plan de notre activité industrielle et économique

- Après une période d'activité soutenue durant la majeure partie de l'année 2022, dans un contexte de hausse inédite des prix de l'énergie et des matières premières, un ralentissement important s'est opéré en 2023, impactant nos résultats financiers
- Nous faisons face à une forte baisse de la demande sur nos marchés intérieurs ainsi qu'à l'export, couplée à une forte concurrence, notamment des industriels chinois
- Un programme de maîtrise de nos dépenses a été mis en œuvre en conséquence pour atténuer l'impact de cet environnement sur nos résultats
- Malgré ce contexte économique difficile, nous maintenons un programme d'investissement ambitieux, avec notamment le démarrage prévu au 1^{er} semestre 2024 d'une nouvelle unité de fabrication de Glyoxal

Sur le plan organisationnel

- Cette baisse d'activité nous aura conduit à organiser de nombreux arrêts planifiés d'ateliers durant l'année
- Au 4^{ème} trimestre 2023, nous avons recouru au dispositif d'activité partielle afin d'organiser le travail de nos équipes

Développement et Interfaces

- Poursuite de notre démarche de certification de « site clé en main » dans le cadre de France 2030, afin de faciliter l'accueil de futurs industriels sur le foncier disponible de la plateforme. Appui de la CCLO dans cette démarche, en particulier sur le volet environnemental du dossier
- Début des travaux de construction d'un parc photovoltaïque par la société Luxel sur le foncier non exploitable pour des activités industrielles
- Développement de projets de réduction des prélèvements en eau de surface de la plateforme, notamment en procédant au recyclage de certains flux
- Plusieurs réunions avec les élus locaux, ainsi que l'APEQVLO, afin d'échanger sur les enjeux de bruit / odeurs, et de partager nos actions dans le domaine de la RSE

Nos enjeux

- Préserver nos résultats dans un environnement économique toujours ralenti, et offrant très peu de visibilité
- Démarrer notre nouvelle unité de production de Glyoxal
- Poursuivre notre montée en puissance dans la chimie de spécialités
- Progresser dans la mise en œuvre des projets de réduction des prélèvements en eau de surface de la plateforme
- Maintenir une bonne confiance et un respect mutuel avec les populations environnantes

Rapport Sécurité, Hygiène, Environnement



Politique de Responsabilité Sociétale

WeylChem Lamotte met en œuvre une démarche d'amélioration continue afin de soutenir un développement durable de ses activités au travers des systèmes de Management de l'Environnement, de l'Energie, de la Qualité et de la Sécurité sur la base des principes de la charte « Responsible Care » et dans le respect des réglementations en vigueur.

Agir pour l'environnement

- En maîtrisant nos impacts environnementaux (rejets aqueux, émissions de gaz à effet de serre...)
- En optimisant la gestion et en favorisant la valorisation des déchets
- En prévenant et en maîtrisant les risques d'accidents pour l'environnement par des mesures adaptées

Optimiser la performance énergétique

- En suivant l'évolution et en maîtrisant nos consommations énergétiques
- En encourageant l'achat de produits et de services économes en énergie
- En prenant en compte les besoins en énergie lors de la conception ou de la modification des installations

Maîtriser les risques majeurs et la sûreté du site

- En prévenant et maîtrisant les risques d'accidents majeurs par des mesures adaptées
- En réalisant des analyses pour la réduction des risques à la source et en mettant en œuvre les mesures appropriées
- En mettant en place les moyens, l'organisation et le Plan d'Opération Interne en vue de prévenir les accidents majeurs et limiter leurs conséquences pour les salariés, les riverains et l'environnement
- En assurant la sûreté du site par une organisation et des moyens adaptés

Dialoguer avec les parties prenantes pour

développer le partenariat

- En prenant en compte leurs préoccupations et en répondant à leurs interrogations qu'il s'agisse des autorités locales, des salariés, des riverains et des partenaires de la plate-forme
- En les accueillant périodiquement à l'occasion d'audits, d'inspections ou de journées portes ouvertes
- En organisant ou en participant à des réunions d'information et de concertation

Garantir le développement, la santé et la sécurité

des salariés

- En mettant en œuvre annuellement le plan de développement des compétences
- En instaurant un climat d'échange par le biais des entretiens individuels et en fixant des objectifs personnalisés
- En analysant les risques au poste de travail et en mettant en œuvre les mesures préventives appropriées
- En assurant des actions de prévention et de sensibilisation dans les domaines de la sécurité et de la santé au travail.

Développer le partenariat avec les clients

- En étant à l'écoute de leurs besoins et attentes et en apportant des réponses à leurs demandes
- En adaptant la qualité des produits et des services pour accroître leur satisfaction
- En communiquant sur la performance RSE (Responsabilité Sociétale de l'Entreprise) de l'entreprise

Garantir le développement et la pérennité de l'entreprise

- En développant et améliorant de façon continue nos produits, procédés et services grâce aux équipes de Recherche, de Développement des Procédés et d'Ingénierie
- En promouvant la plate-forme industrielle pour y accueillir de nouvelles entreprises et développer de nouveaux partenariats
- En étant attentif à la sélection de fournisseurs et prestataires et en développant des plans de progrès

Favoriser le dialogue social

- En échangeant régulièrement avec les Instances Représentatives du Personnel (IRP)
- En favorisant la signature d'accords d'entreprise

Système de management certifié

- ISO 9 001 Qualité
- ISO 14 001 Environnement
- ISO 50 001 Energie



Service Inspection reconnu : BSEI 13-125

Responsible care



Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)



Alix Deschamps,
Président de WeylChem Lamotte

30

Analyses de risque - HAZOP

- Transpositions (unités polyvalentes) ou amélioration des unités dédiées

1483

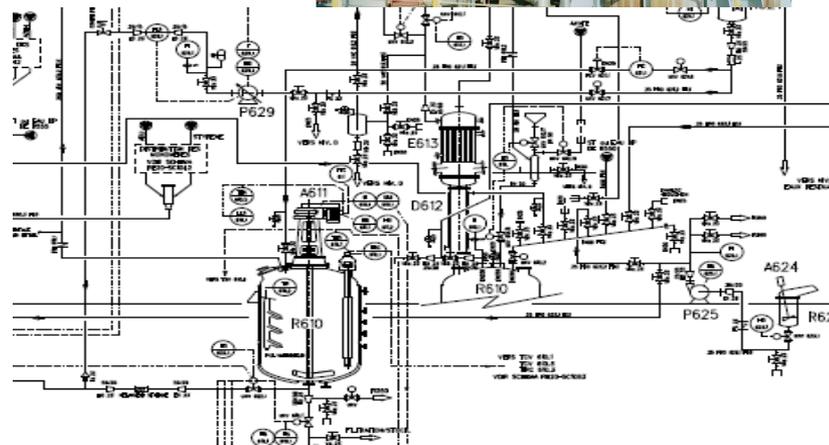
Lignes étudiées

- 221 actions d'amélioration de la sécurité

1,2 M€

Investissement ESH

- Destruction catalytique COV unité G-MEG
- Amélioration protection incendie locaux électriques
- Affichage dynamique de sécurité entrée plateforme
- Amélioration poste de travail unité polyvalente
- Remplacement de 2 silencieux
- Tour de lavage des gaz unité ACS



Exercice POI de la plateforme

- Mercredi 20/09/2023
- Scénario :
 - Incendie du parc de stockage des produits inflammables conditionnés
 - Un pompier fait un malaise lors de l'intervention
- SDIS-60
 - 4 véhicules
 - 25 pompiers

Objectifs

- Coordination :
 - SDIS-60 / Pompiers usine / Médecin/infirmières du site
 - Cellule de crise
- Communication avec les autorités
- Mise en application des remarques émises lors de l'exercice POI 2022



24/05/2023 : Wagon

Alerte pour température du wagon : 55°C

- Activation de l'arrosage fixe 55°C → 45°C

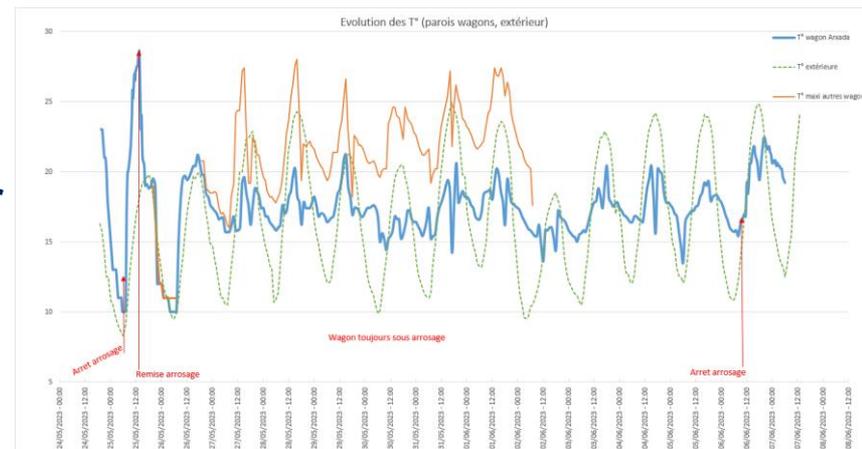
Activation cellule de crise

- Evacuation des bâtiments autour de la ZPI et de BONNA-SABLA
- Complément d'arrosage par des moyens mobiles
- Information DREAL – Préfecture

Protocole de suivi de l'arrosage et de la température



05/09/2023 : Retour du wagon chez le fournisseur



05/10/2023 : Black-out électrique

Remplacement huile de bobine point neutre du transformateur TR1 :
63/20 kV

- Transformateur TR1 à l'arrêt
- 09h38 : Activation du niveau bas → ouverture du disjoncteur principal
- Mise en repli sécurisé des unités de la plateforme

Activation cellule de crise

- 09h45 à 10h10 : D'une manière transitoire, suite à une mauvaise combustion → fumée sombre visible en haut de la cheminée torsadée.
- 10h06 : Réalimentation électrique
- Dans la phase de redémarrage, une soupape du réseau vapeur d'eau s'est activée → bruit audible de l'extérieur.
- Pas d'autre impact environnemental.



05/12/2023 : Fuite unité Acide Sulfurique

- Composition :
 - 9% SO₃
 - 6,5% O₂
 - 84% N₂
- Quantité :
 - Fuite équivalent à un orifice de 5 mm
 - 1,5 à 2 kg équivalent Acide Sulfurique
- Déclenchement cellule de crise
 - Confinement partiel de la plateforme pendant 2 heures par précaution
 - Arrêt unité ACS pour remise en état puis redémarrage.

Programme de fiabilisation du traitement – 1350 k€

- 17 échantillonneurs automatiques
- Mesures en lignes, automatisation et report d'information sur système numérique de contrôle
- Amélioration de l'aération du traitement biologique et du fonctionnement traitement tertiaire
- Gestion bassin 24000
- Variation de vitesse sur pompes de recirculation
- Limitation des à-coups hydrauliques et de la charge phosphore/azote
- Augmentation de la capacité de filtration

Amélioration de l'organisation

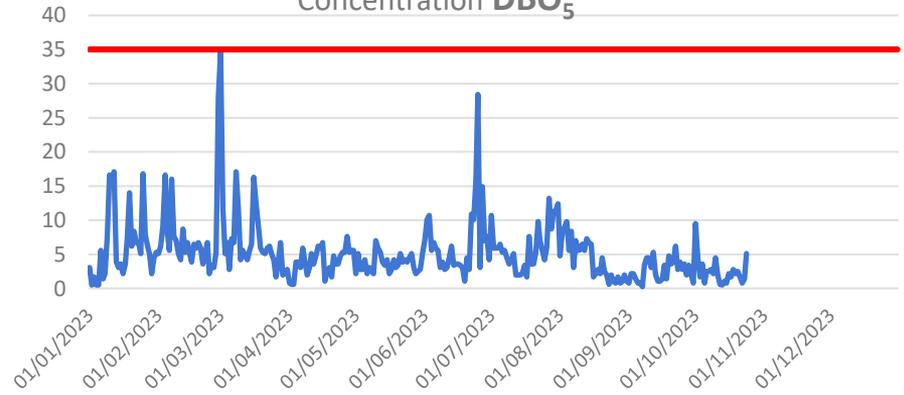
- Création d'un poste d'autocontrôle
- Analyse maintenance
- Gestion rigoureuse de l'acceptation préalable des effluents

Amélioration de la qualité des eaux rejetées

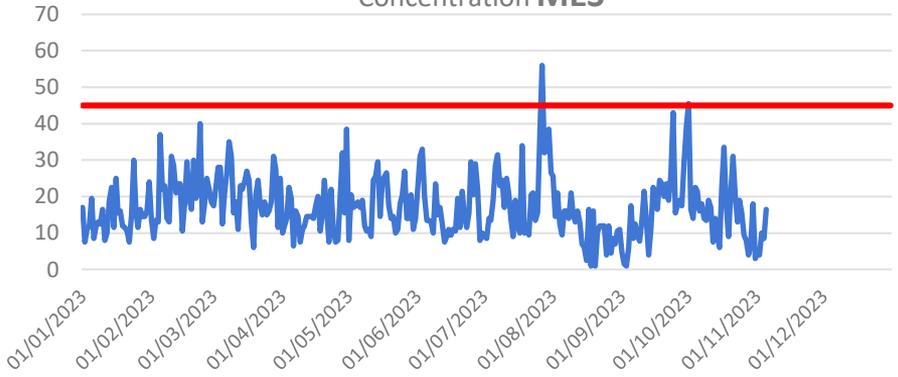
Concentration DCO



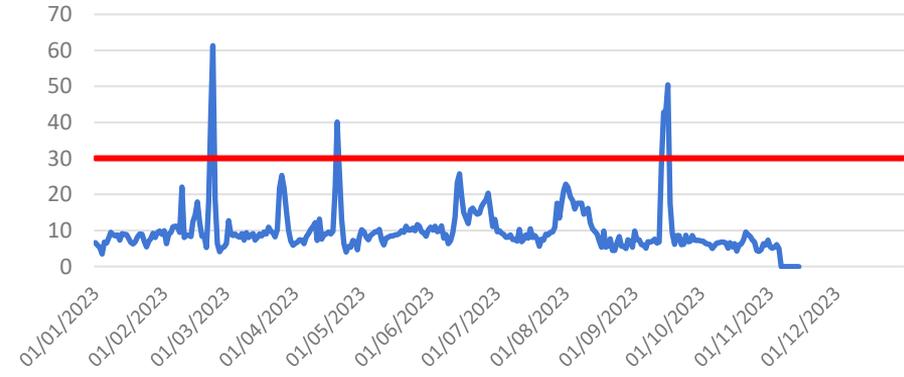
Concentration DBO₅



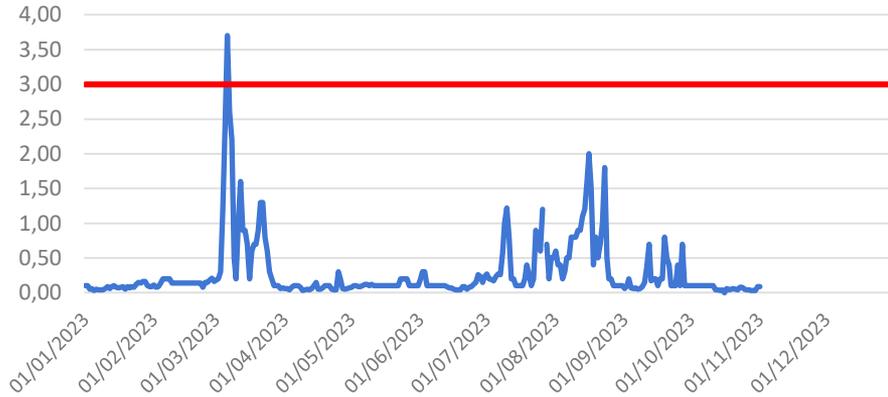
Concentration MES



Concentration Azote total



Concentration Phosphore

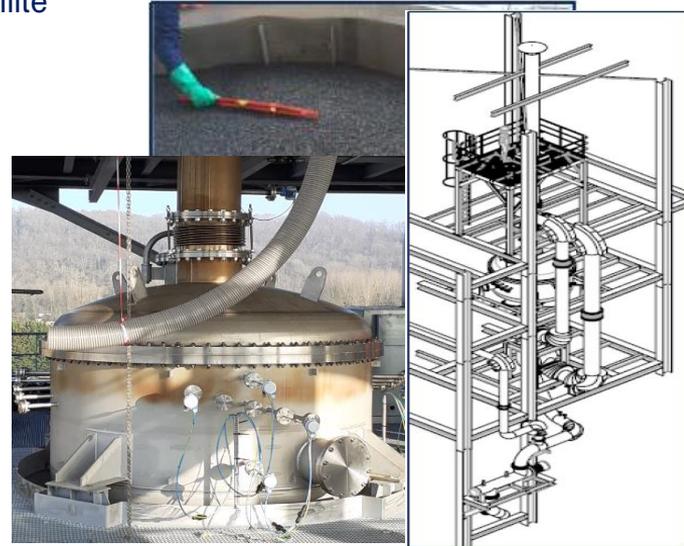
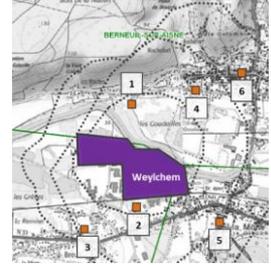


Reste à améliorer le traitement du paramètre aluminium

- Validation du flux à traiter, de sa variabilité et de la performance du traitement en place (> 98% aluminium déjà éliminé)
- Etude de la possibilité de réduction à la source
- Etude d'un prétraitement avant envoi de l'effluent à la STEP

Unité GMEG

- Rejet de COV non mis en évidence lors de la phase de pilotage du procédé
 - Pilotage de traitement COV au Métabisulfite (sur installation industriel GMEG) → insuffisant pour atteindre les Valeurs Limites d'Emissions (formol et acétaldéhyde)
 - 14-22/05/2020 : Campagne de mesure de la qualité de l'air par un cabinet extérieur
 - Les mesures effectuées permettent de conclure à une compatibilité avec les usages identifiés.
- Traitement par oxydation catalytique
 - Pilotage d'une installation industrielle
 - Engineering et travaux
 - 21/01/2022 : Mise en service
 - Efficacité du traitement pour Formol et acétaldéhyde
 - Efficacité insuffisante sur le méthane
 - Pilotage pour trouver un catalyseur efficace pour le traitement du méthane



Réunion d'information et de concertation

- Réunions APEQVLO et collectivités locales
 - 26 juin 2023
 - Présentation de l'avancement du plan d'action odeur et bruit

Odeur

- Plan d'actions : 20/20 actions réalisées
 - CAPEX 424 k€
 - OPEX 150 k€/an
- Gestion bassin 24 000
 - Protocole opératoire strict (conditions de détournement, de reprise et de surveillance)
 - Couverture liquide du bassin (2 stockages souples de 2 000 m³ pour gestion des eaux incendie)
 - Injection lait de chaux
 - Rampe de brumisation d'huiles essentielles



Bruit

- Cartographie et identification des sources potentiellement émettrices et élaboration d'un plan d'action
- Plan d'actions : 24/30 actions réalisées
 - CAPEX 554 k€
- 2023 :
 - Remplacement silencieux sur sortie vapeur unité ACS
 - Remplacement silencieux sur déverse vapeur ballon chaudière
- 2024 :
 - BAT Soufflante ACS- Amélioration cabanage phonique (Remplacement portes et amélioration baffles d'aspiration air)



Avant

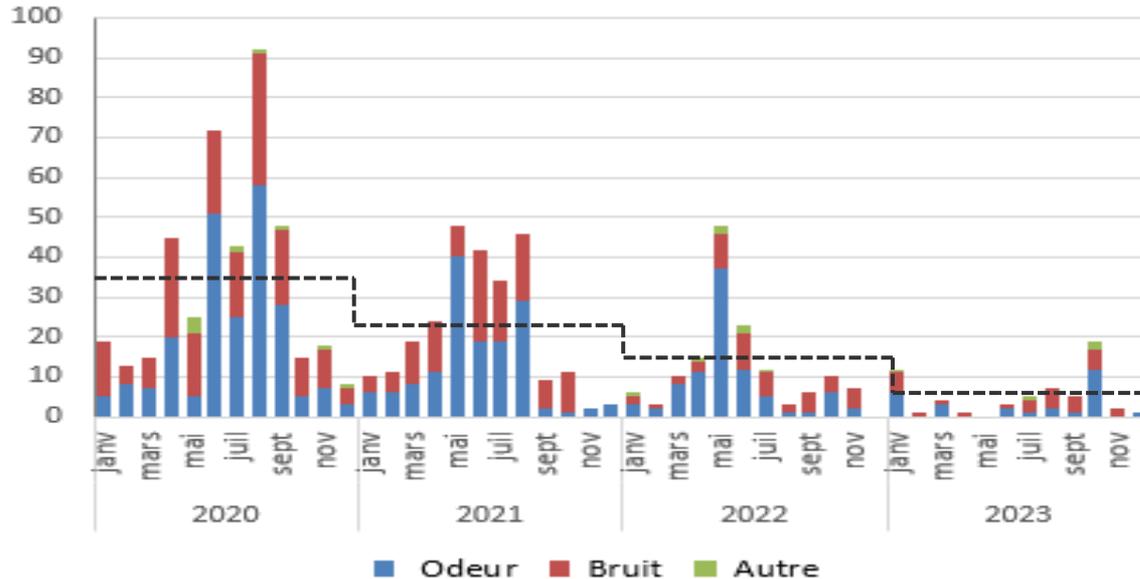


Après

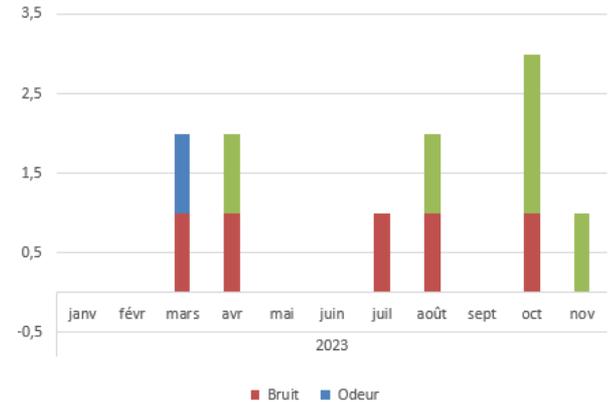


Information proactive (Mairies et association APEQVLO) en cas d'activité potentiellement génératrice de bruits/odeurs inhabituels ou d'autres impacts (visuels).

Réclamations



Informations



Archroma

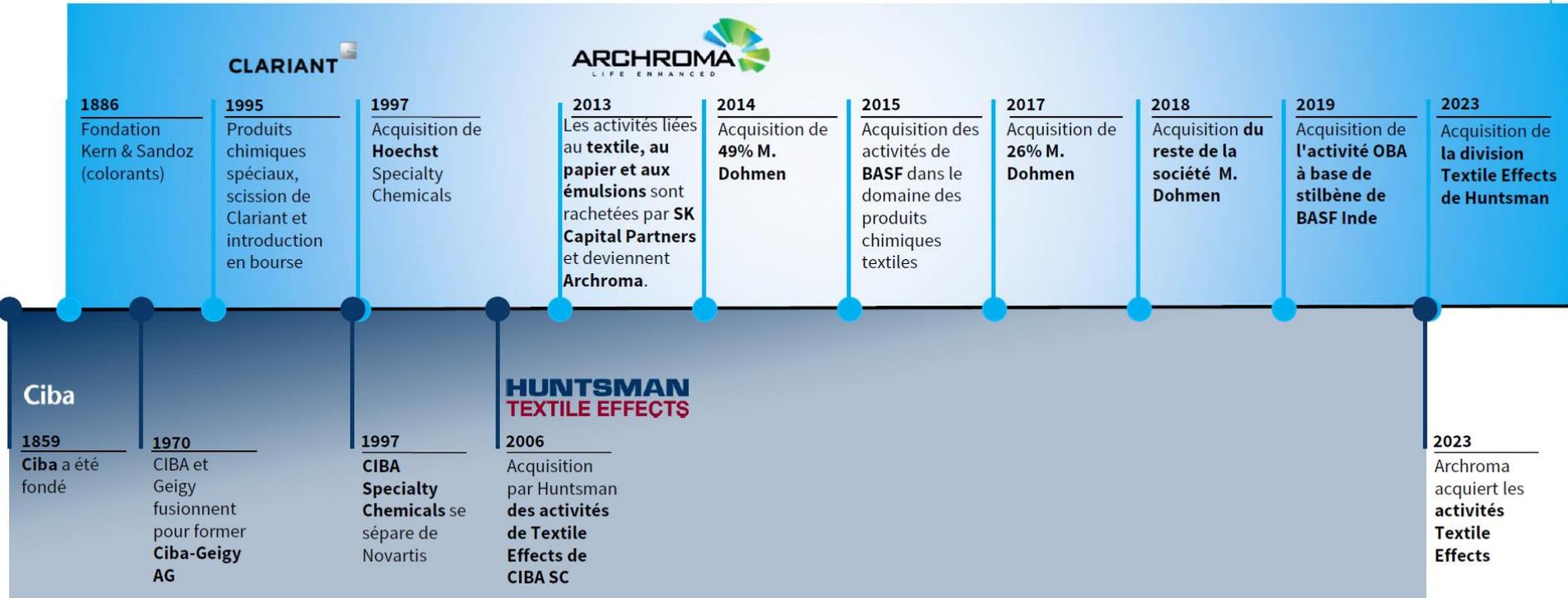
PRÉSENTATION CSS

14/12/2023

Paulo PENNA
Directeur d'usine



ARCHROMA & HUNTSMAN TEXTILE EFFECTS / A trusted heritage



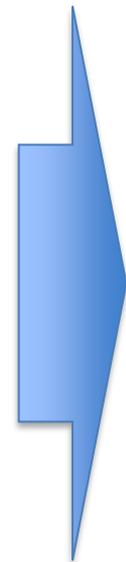
Archroma un leader mondial dans le domaine des spécialités chimiques pour l'industrie du textile et papier...



USD 1,287M	FY2021 Ventes(incl ~820M BPT)
2800	Employés
3100	Produits (incl 1800 BPT)
25	Sites de Production
31	Pays où on est implanté

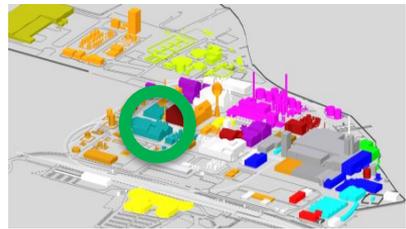


USD 783M	FY 2021 Ventes
2300	Employés
1200	Produits
10	Sites de Production
33	Pays où on est implanté



Lamotte





 4
 7
 1
 3

 ~ USD
 40M
 12
 6

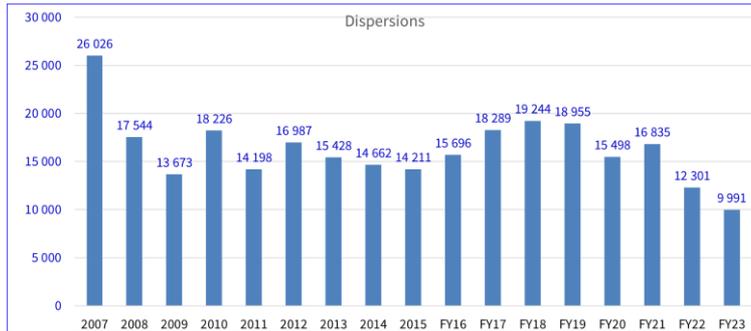
Un héritage solide et une longue histoire de leadership dans l'industrie

L'innovation, la technologie et le développement durable au service de la croissance

Un large portefeuille de colorants et de produits chimiques spécialisés leaders sur le marché

Un vivier de talents de classe mondiale et des experts du secteur

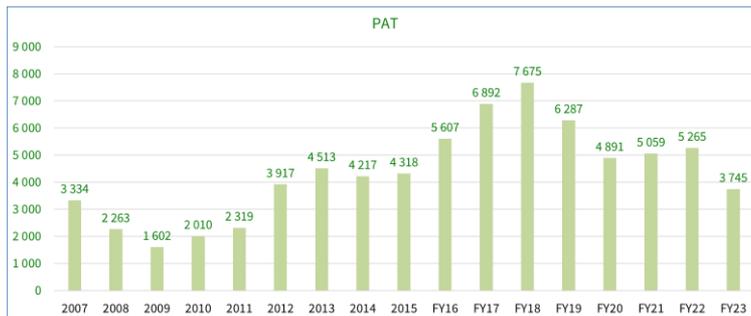
Bilan Année Fiscale 2023...



Activité / Production

- Activité en baisse
- Perspective
- Investissement

-27 % FY22
optimiste/incertaine
0,3 M€ (gel d'invest.)



Performance Qualité

- FTR : « Bon du 1^{er} coup »

98,7 %

Management Q-HSE

- 2 audits qualité internes
- 1 audit ADR

Accidentologie...

Performance Sécurité

- Accidents du Travail avec Arrêt 2
 - Coupure au doigt en remontant une vanne
 - Coupure au doigts en manipulant un fût

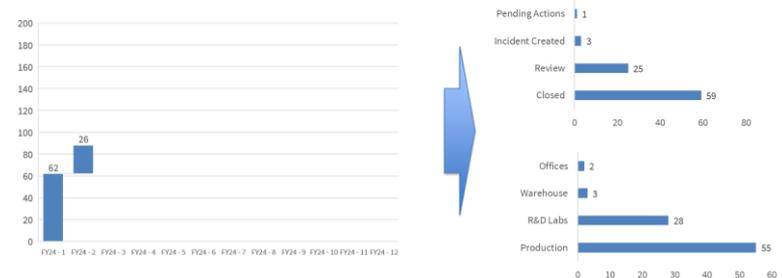
- Accidents du Travail sans Arrêt 2

- Premiers Soins Infirmierie 9

- Observations sécurité 171

- Visites sécurité 63

Efforts de prévention: Mis en place de logiciel global Prosapien



Formation...

Journées Formation Polymérisation

Formation interactive pour la compréhension des Phénomènes chimiques



et 5S

Base du rangement et de l'organisation



Entrainement...

Exercice d'évacuation 27/06

Simulation de feu dans en bâtiment de préparation de matières premières.

Participation de la caserne d'Attichy avec utilisation de leur nouvelle nacelle.

Evacuation d'un blessé en haut d'une cuve de stockage (mannequin) .



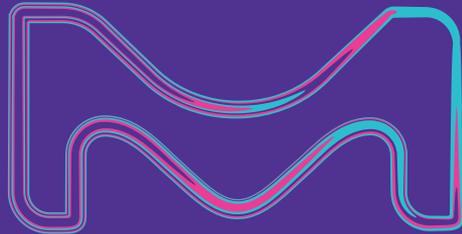
Merck

MERCK PERFORMANCE MATERIALS

CSS

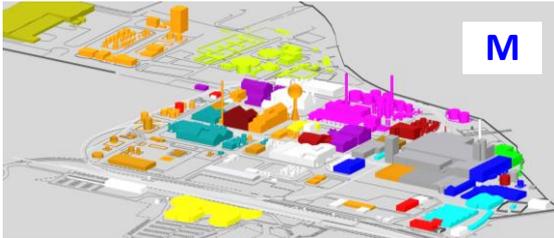
(14 – 12 - 2023)

Emmanuel VIGUIER, Directeur site



MERCK

Qui sommes nous ? Que fabriquons nous et pour quelle application



48 ↘ (+2 intérimaires)



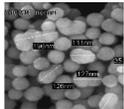
- **PROD : 28 +1 intérimaire** ↘ (24/24 et 7/7)
 - **R&D : 6** → (transfert USA en 2021)
 - **QC/QA : 6** →
 - **SCM : 6** →
 - **ADMIN : 2** →
- +1 apprentis (R&D), soit -3 depuis septembre

Silice
amorphe
(non
cristalline)

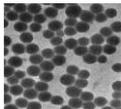
Sphérique
ou
Allongée
(10-200 nm)

Colloïde
(charge en
surface,
stabilité par
répulsion)

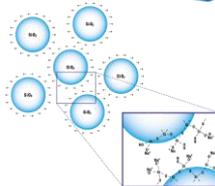
Aspect
liquide
opalescent
ou
laiteux



Allongée



Sphérique



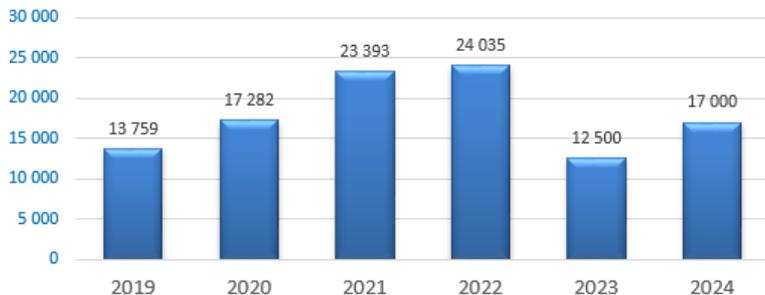
25 à 50% SiO_2
74 à 49 % eau
1% additif

• **Microélectronique**
(polissage)



Activité & investissements

PRODUCTION KLEBOSOL 28% (T)

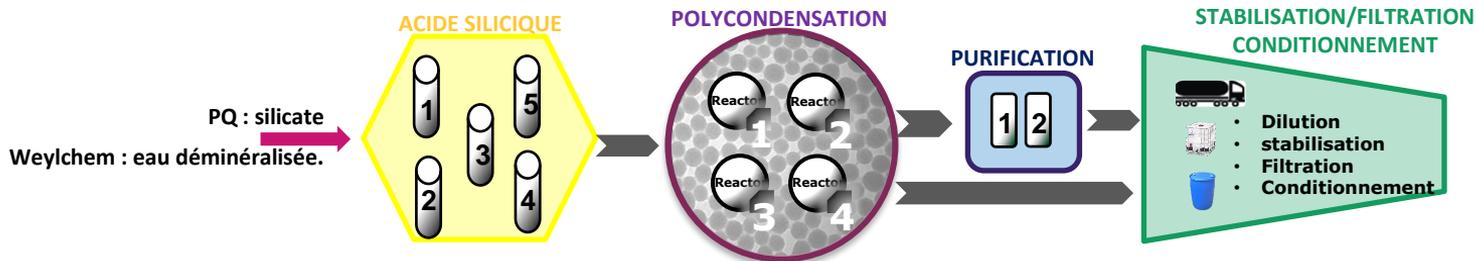


2021 : volumes en forte hausse (Chine, Taiwan)

2022 : plafonnement des volumes (limite de capacité)
décision d'ajouter un 5^{ème} réacteur

2023 : ralentissement mondial puissant, surstockage en Asie
très forte tension sur les prix (énergie, matériaux)

2024 : reprise partielle
forte tension sur les prix (énergie, matériaux)



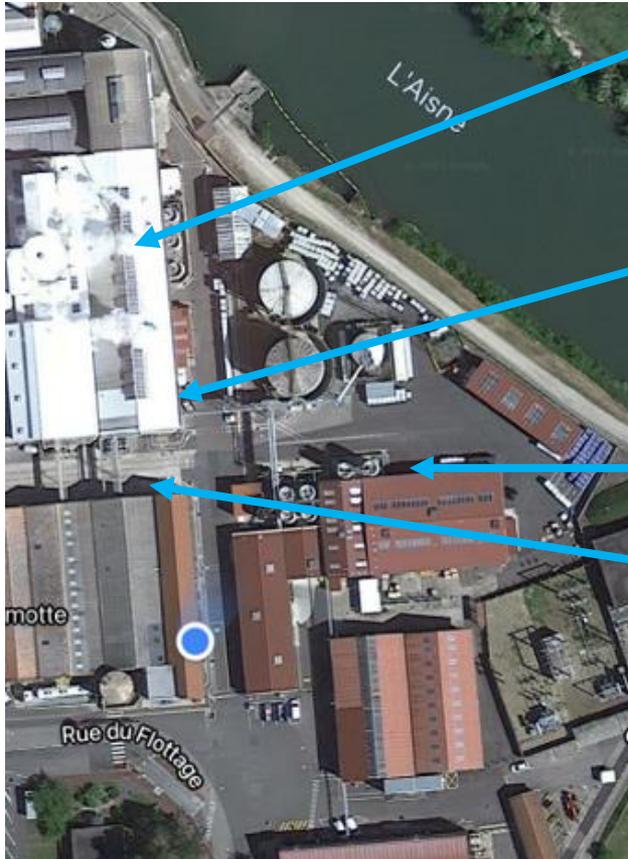
Projet
5^{ème} réacteur

+25%
Taille de lot
Temps de cycle

+1 réacteur + plusieurs cuves

Investissements 2023/2024

Capacité de production +25% - R&D reconcentrée dans le B16



B24 intérieur :

- Nouvelle salle de contrôles
- 5ème réacteur
- Adaptation des modules de production d'acide silicique
- Optimisation des filtrations

B24 extérieur:

2^{ème} bassin de rétention pour accueillir 3 cuves :

- sortie de la cuve soude de lavage (40 m³) pour implanter le 5^{ème} réacteur
- Nouvelle cuve de germes de 70 m³
- Nouvelle cuve de Klebosol® de 50 m³

B14 extérieur:

Nouveau bassin de rétention pour 2 nouvelles cuve de Klebosol® de 50 m³

B16:

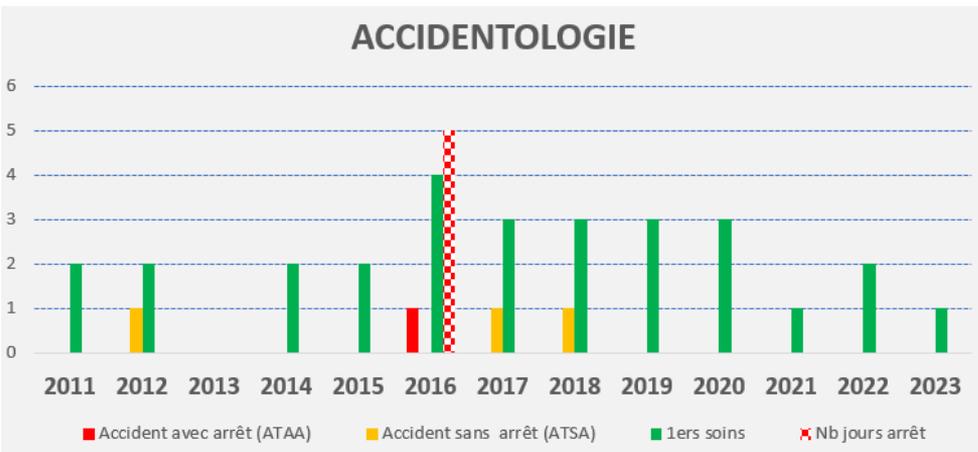
- **Modification du labo R&D pour optimiser sa capacité (sortie du B39)**
- 2 nouveaux bungalows au nord (salle de réunion et bureaux)
- 2^{ème} drycooler (refroidisseur de condensats) : nouvelle alternative

Autre :

Réflexion en cours pour augmenter la capacité de stockage HCl (zone Weylchem) pour l'été 2024

Sécurité - prévention

Accidentologie



2 200 jours sans Accident de Travail

2023 : 1 premier soin

Production : projection de résines échangeuses d'ions dans les yeux (malgré les lunettes) en intervenant en fond de colonne à la pelle.

→ Changement d'EPI : passage aux lunettes masques



Efforts de prévention :

Analyses de risque par les opérateurs eux-mêmes et pas seulement par le management.

Signalement (système CR360) :

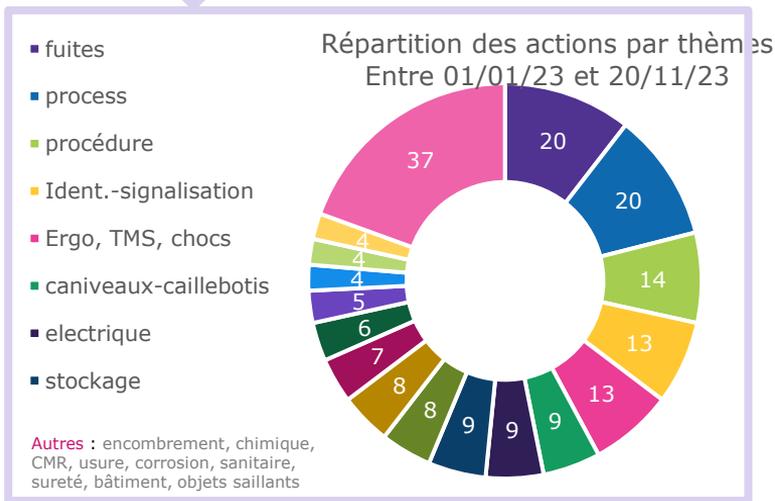
- Signalement possible par TOUS les salariés
- Visibilité manager et direction/HSE
- Actions engagées, en lien avec le CSSCT
- Etat mensuel des actions en cours

Sécurité - prévention

Prévention

OUTIL CR360

Information Générale	Classification	Actions correctives	Documents justificatifs	Journal d'audit
Type de rapport:	Blessure / Maladie:	Presqu'accident:	Inspection EHS par employé :	
<input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Non	
	Incident environnemental:	Comportement dangereux :	EHS audit:	
<input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Non	
	Non-conformité réglementaire EHS:	Situation dangereuse:	Visite EHS Management:	
<input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Non	
			Activité BeSafe:	
<input type="checkbox"/> Non			<input type="checkbox"/> Non	
Rapporté par:				
Département:				
Nom de Famille/Prénom - Manager enquête accident:				
Employé(e) ID (MUID) - Manager enquête accident:				
Nom de Famille/Prénom - Manager enquête accident II:				
Employé(e) ID (MUID) - Manager enquête accident II:				
Surname, given name - Manager Event Investigation III:				
Employee ID (MUID) - Manager Event Investigation III:				
Lieu de l'incident - Site:				
Lieu de l'incident - Usines/Bâtiments/...:				
Lieu de l'incident:				
Type Lieu:				
Lieu de l'incident (détails):				
Date de l'incident:				
Évènement pouvant entraîner des blessures graves ou la mort:				
Catégorie:				
Description détaillée de l'évènement / de l'observation:				
Action immédiate mise en œuvre:				
Résumé:				



190 actions initiées en 2023 dont 67 en cours (15 en retard)

Au 20/11/2023

PRIORITES A RISQUES ELEVES

1. Circulation chariot B14, B161 (surtout lors des re-étiquetage et re-banderolage) → choc chariot/piéton
2. Poste additifs (risque chimique-toxique, poids canne, circuits) → risque chimique, ergonomie du poste, pénibilité EPI
3. Recyclage (poids canne, chimie) → TMS, risque chimique
4. Dé-filmage de palettes de fûts et collage d'étiquettes → TMS

Environnement

Bruit : programme d'insonorisation



Avril 2022



Novembre 2022



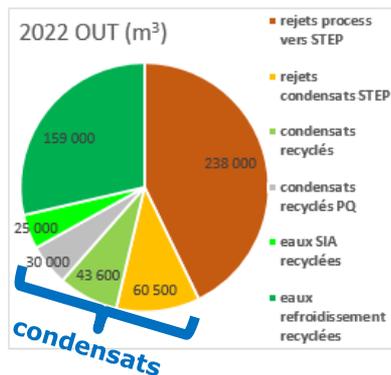
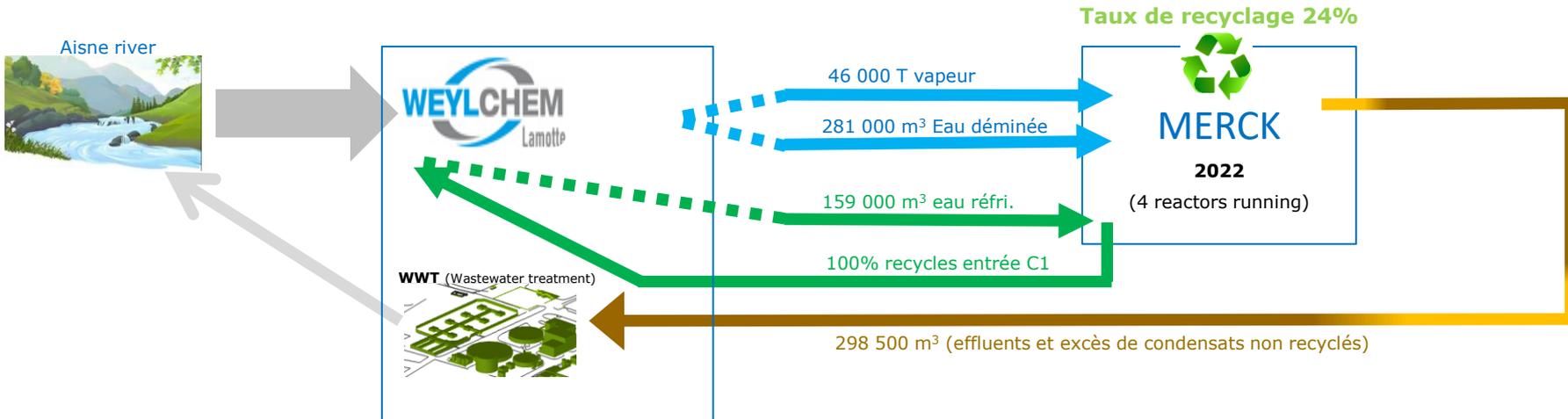
Cout total : 87 k€

Gain bruit : 3 dB

Mais émergences de bruit en été 2023 dues aux travaux en cours (5^{ème} réacteur) avec des ouvertures de toit, de baies vitrées et de portes

Environnement

Eau : recyclage en 2022



2 fractions ne sont pas encore recyclées (envoyés en STEP):

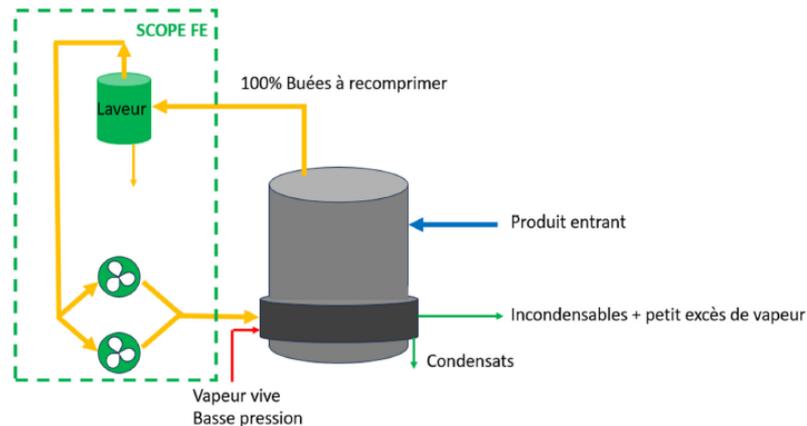
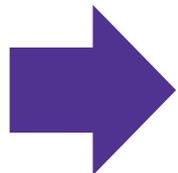
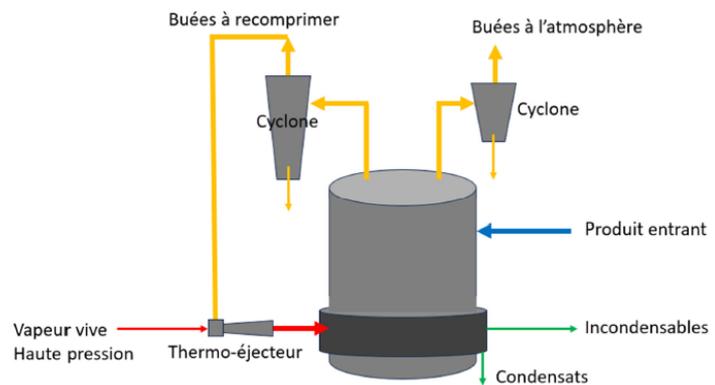
1. 238 000 m³ (effluents)
2. 60 500 m³ (condensats)

La 2^{ème} fraction de condensats non recyclés peut être recyclée avec 2 solutions à l'étude :

- Soit avec un 2nd refroidisseur adiabatique
- Soit en synergie avec Weylchem ou PQ

Environnement

Energie (conversion vapeur/gaz → électricité)

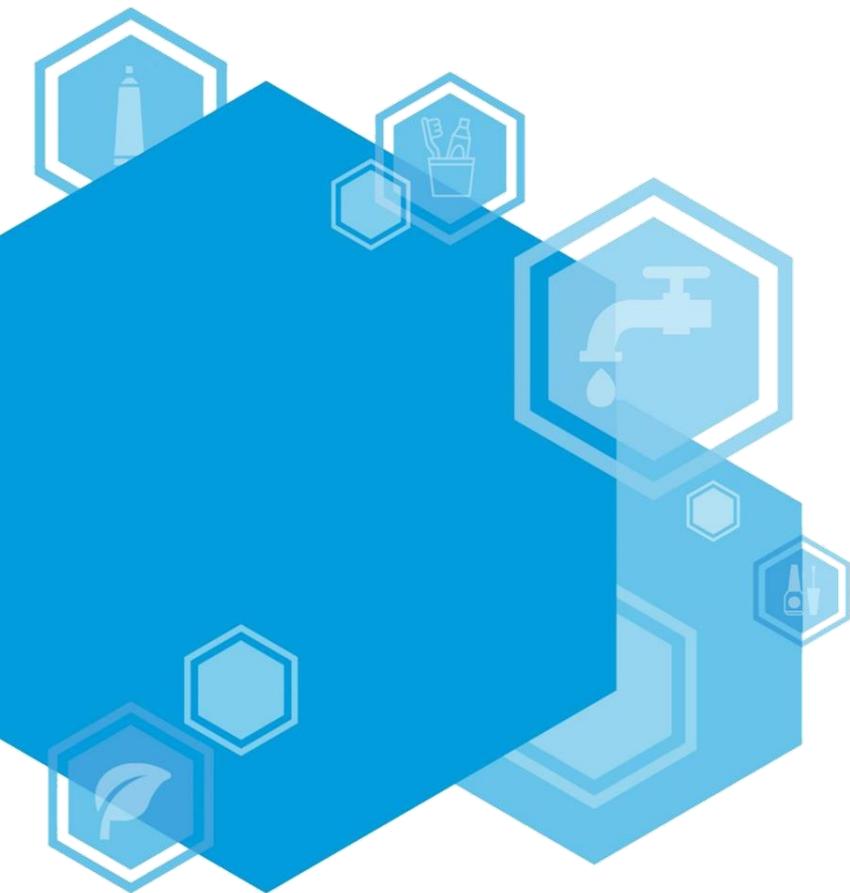


Objectif de décarbonisation :

Recyclage par compression du dernier tiers de buées de vapeurs à l'atmosphère

Conversion d'une partie de la vapeur motrice en compression « électrique »

PQ



CSS Plateforme Lamotte

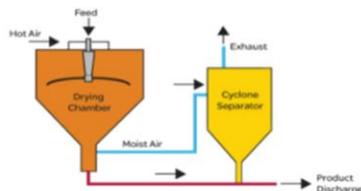
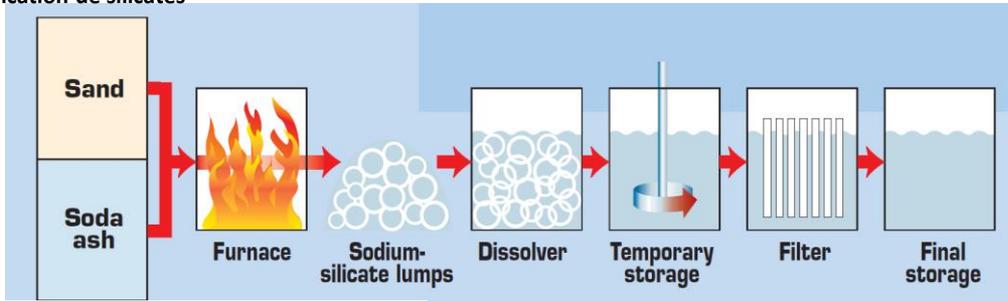
Réunion du 14 Décembre 2023

Emmanuelle ROGER, Directrice de site

Contexte socio-économique



Fabrication de silicates



38 Employés

Fonctionnement en équipe 5*8

En 2023:

Les ateliers four et DV ont tourné à 70% de leur capacité totale. MgSil: 15% de sa capacité. SAT 5% de sa capacité

EBITDA reste positif

Ventes en-dessous des perspectives

Prévisions 2024: non communiquées à ce jour.

Résultats HSE (1/2)



Accidentologie 2022/2023

	2022	2023
ATAA	2	2
ATSA	0	0
1er soin	4	3
Presq'accident	0	2



Résultats stables entre 2022 et 2023



Arrêts de travail plus courts qu'en 2022



Mais recrudescence d'incidents sécurité (3 1er soins et 1 ATA) sur les 2 derniers mois

Preventive Ratio

	2022	Nov 2023
Preventive ratio	3,57	5,40



1,5 fois plus d'actions préventives mises en place en 2023 vs. 2022.



Arrêté préfectoral

- Nouvel APC 29/08/2023 – consommation eau
 - Déclenchement étude technico-économique pour réduire la consommation en eau

Projet
en cours
de réalisation



- Suivi des émissions :

- Air
- Eau
- Bruit



- Pas de modification des installations

- Pas de modifications des autres arrêtés



- Questionnement association APEQVLO suite à l'émission intermittente de fumées sombres le 20/06/2023 entre 17h et 21h

- Communication réalisée
- Actions finalisées



Actions de prévention



Augmentation du nombre d'actions de prévention depuis 1 an



Formations réglementaires

A jour

Formation au poste de travail

Davantage de polyvalence



Gemba Walk

Mise en place en Juin, 20 réalisés à ce jour



Analyse de risque four

Mise en place check-list de suivi du four et d'un plan de préservation et d'un plan d'actions en cas de défaillance



Exercice évacuation/départ incendie

1 réalisé avec les pompiers de la plateforme



Inspections Hebdo

200 réalisées à date



5S

Sur l'ensemble des ateliers de production



Routines de management

Mise en place de la reunion Hebdo avec revue des KPI et plan d'actions associé



Formation SST

8 personnes formées en 2023 + 1 personne déjà SST



Analyse de risque aux postes de travail

Mise à jour



Réduction eau

Plan pour réduire de 10% d'ici 2025 notre prélèvement dans l'Aisne

ÉTUDE TECHNICO-ÉCONOMIQUE D'ÉCONOMIES D'EAU



Augmentation capacité DV

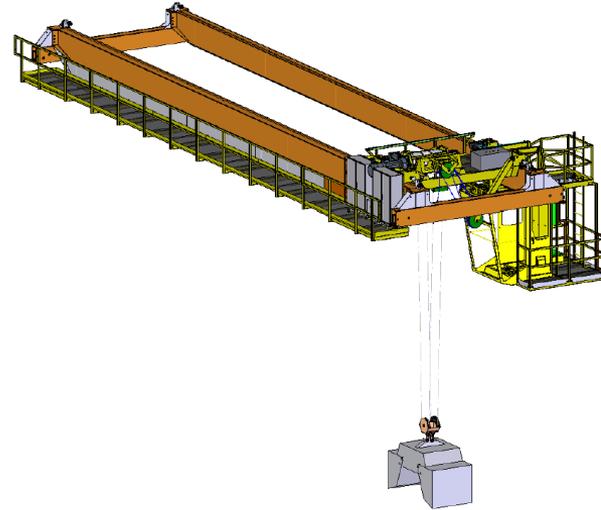
En lien avec 5ème réacteur Merck
Projet certifiant Green Belt 6 Sigma





Changement du pont roulant de transfert de vitreux

Prévu fin Fév 2024



Arrêt du four pour réfection

Réfection prévue Q1 2025





Participation à l'initiative **Don du sang** organisé par la plateforme

Octobre Rose

Confection de **302 cousins cœur**. Dons à :

Clinique St Côme Via WeylChem, hôpital de Soissons, hôpital de Compiègne, hôpital d'Amiens et hôpital de St-Quentin



Prévention autopalpation



Merci pour votre attention