

Jeudi du Développement Durable
DREAL PICARDIE

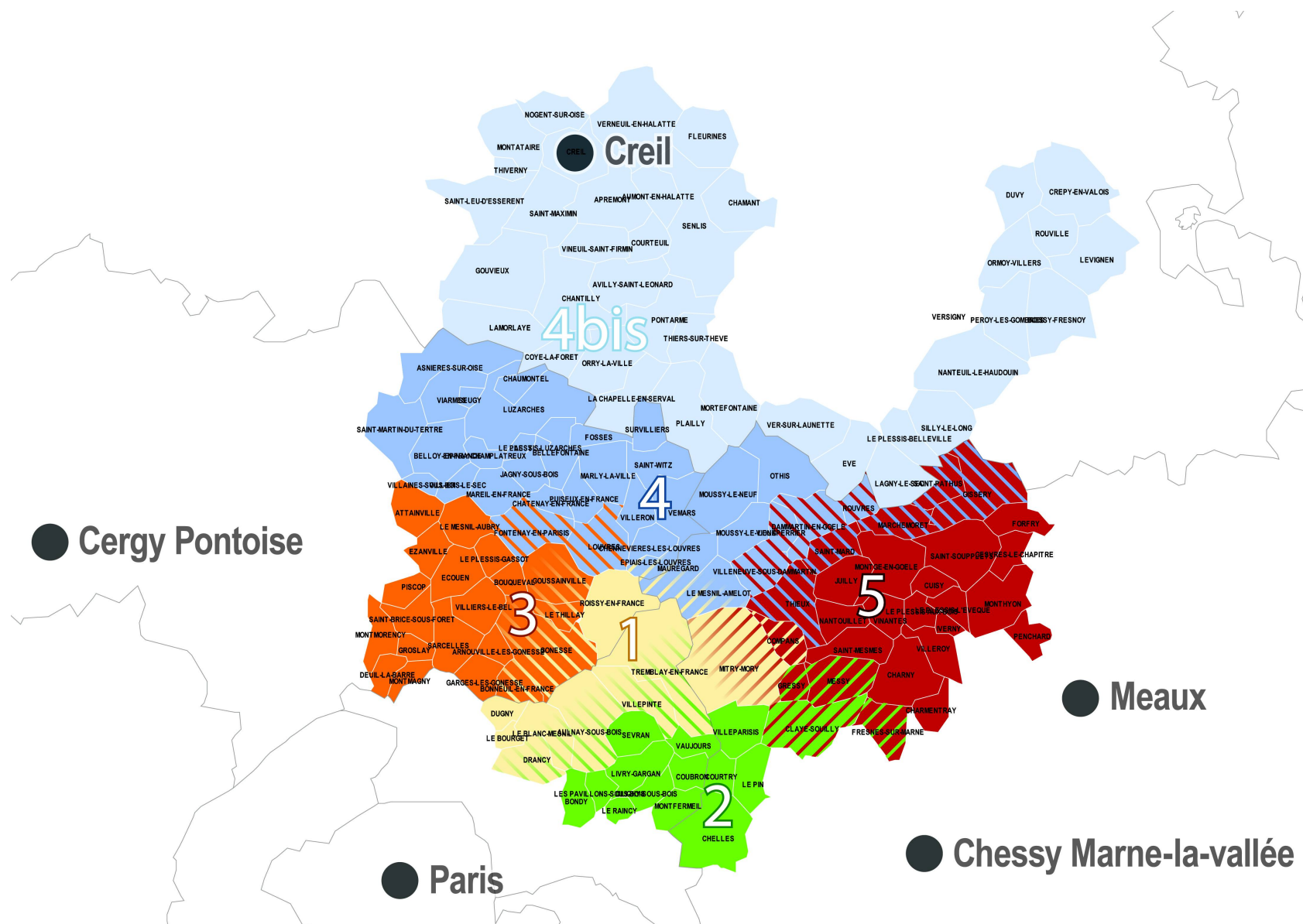
**Etude d'orientations et
schéma d'aménagement durable du
grand territoire de Roissy
DRIEA ILE DE FRANCE**

9 février 2012

Inventer un cadre stratégique pour le Grand Roissy

- Une méthode adaptée pour agir à l'échelle du Grand Roissy
- Une démarche itérative de production
- Quatre registres de propositions

Le territoire du Grand Roissy



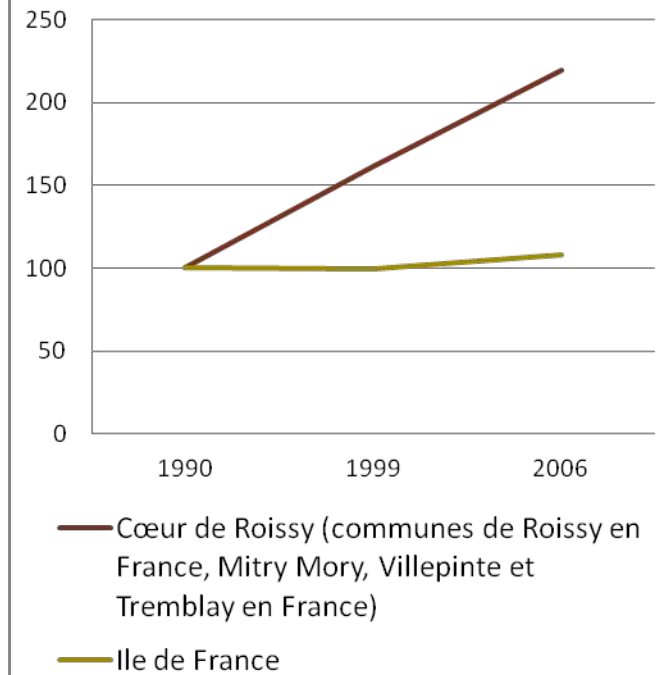
Un système territorial puissant

Roissy organise un système territorial puissant:

- Un **très forte concentration d'emplois**: 125 000 emplois sur le cœur de Roissy.
- Une **croissance très rapide** (voir ci-contre)
- Un **bassin d'habitat large**
- Une **diffusions des actifs et des activités** sur l'ensemble du grand territoire (activités logistiques, activités liées au tourisme d'affaire,...)

Evolution de l'emploi entre 1990 et 2006 pour le coeur du Grand Roissy et l'Ile de France (base 100)

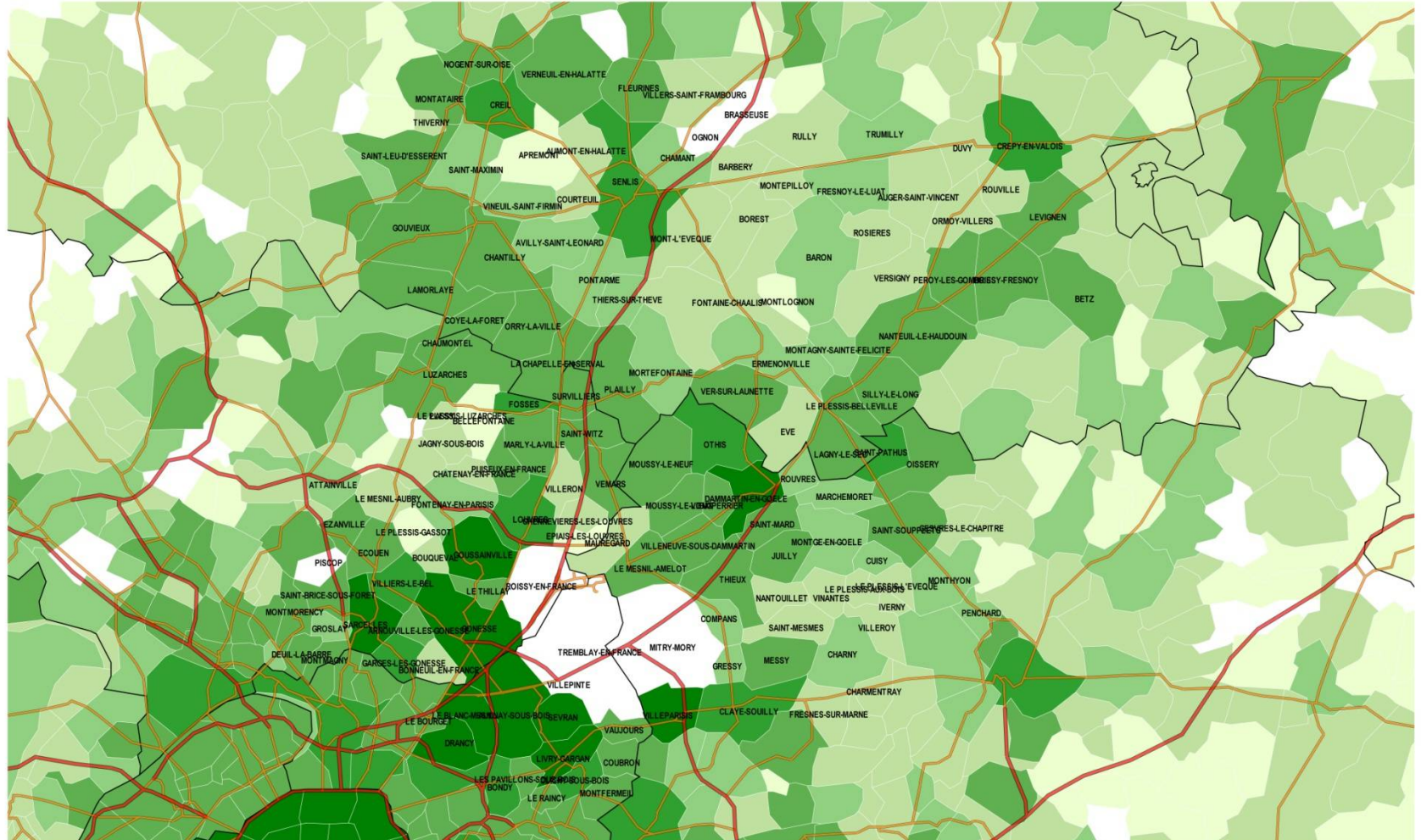
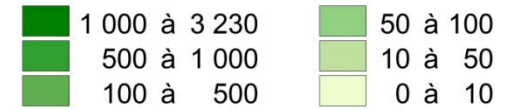
Source: INSEE



Un système territorial puissant

Localisation des actifs employés dans le « cœur de Roissy »
Roissy-Tremblay-Villepinte-Mitry- en 2006

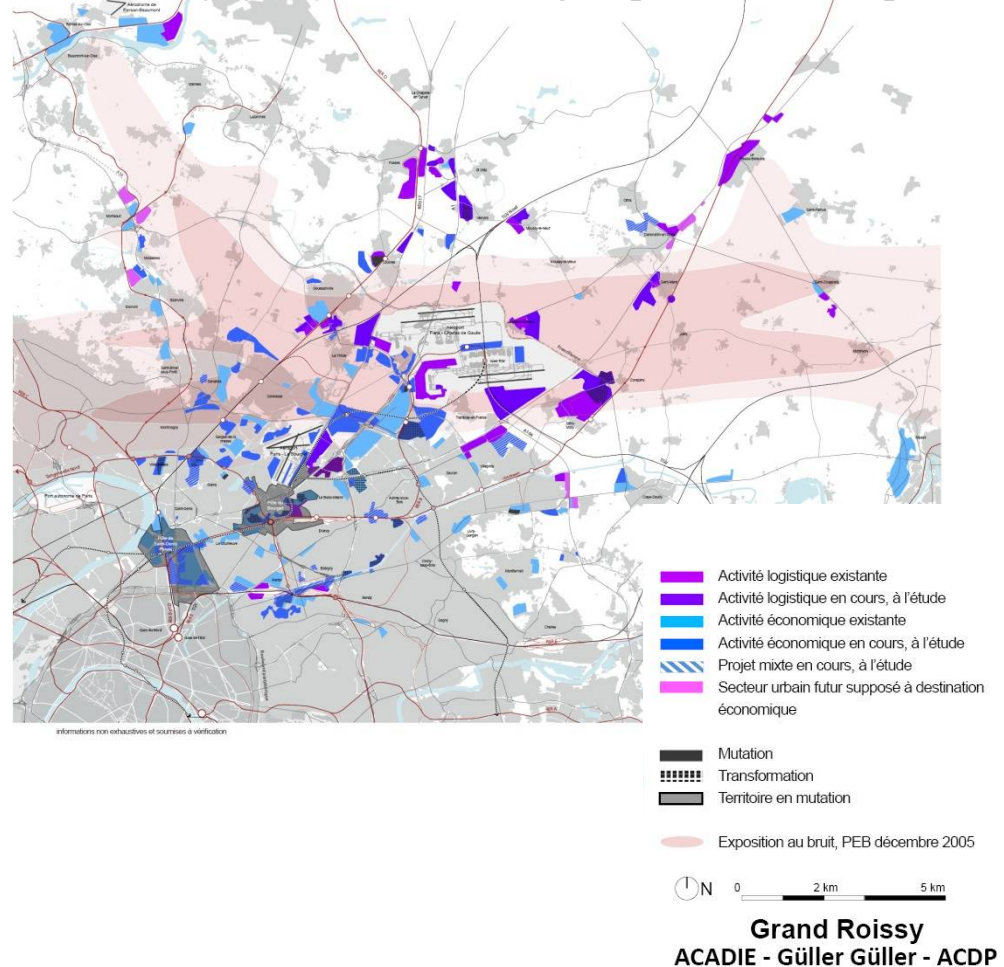
Source : INSEE



Une forte présence des fonctions support à la métropole

- Des projets de développement économique qui vont **renforcer les fonctions support** sur le territoire (nombreux projets de développement logistique).
- Un **doublage des surfaces logistiques** autour de la plateforme.
- Des **projets de diversification au sud**.

Scénario déjà joué des activités logistiques et économiques

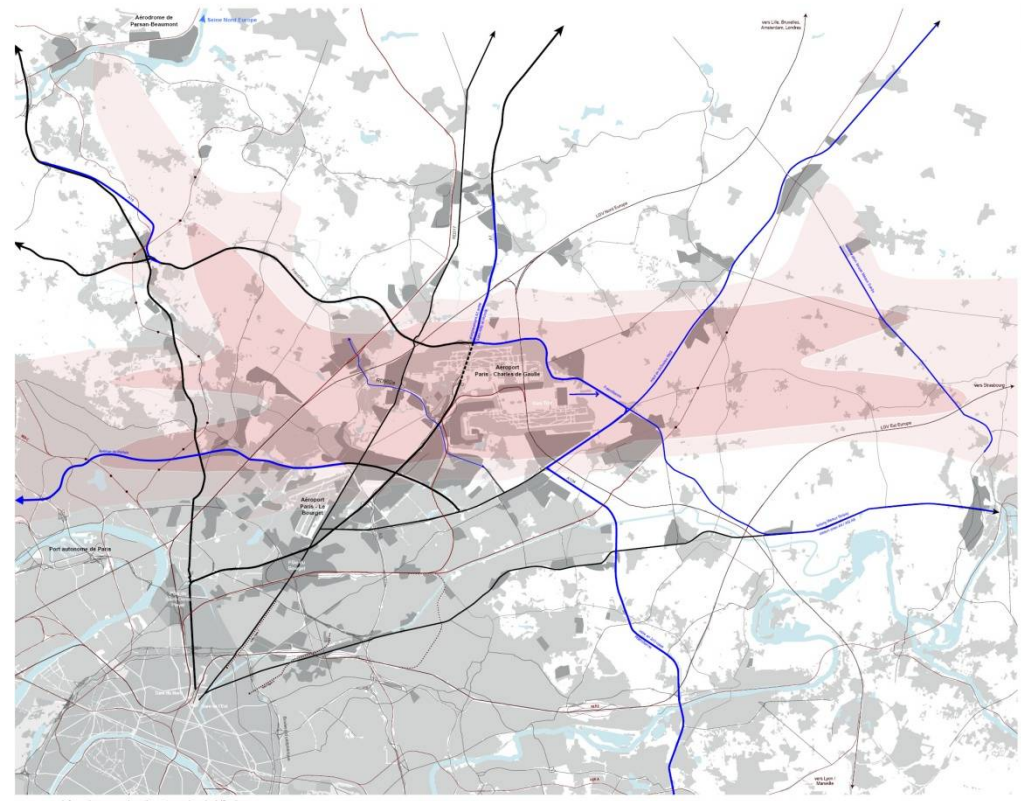


Des risques de blocage croissants dans le fonctionnement du système entre les différentes échelles

Infrastructures routières et PEB:

Un territoire à forte contraintes:

- La plateforme aéroportuaire mondiale **génère des contraintes** significatives sur le plan urbain: **infrastructures lourdes et bruit.**
- Ces contraintes sont d'autant plus fortes qu'elles **ne se superposent pas:**
 - PEB orienté est/ouest
 - infrastructures orientées nord/sud



Des risques de blocage croissants dans le fonctionnement du système entre les différentes échelles

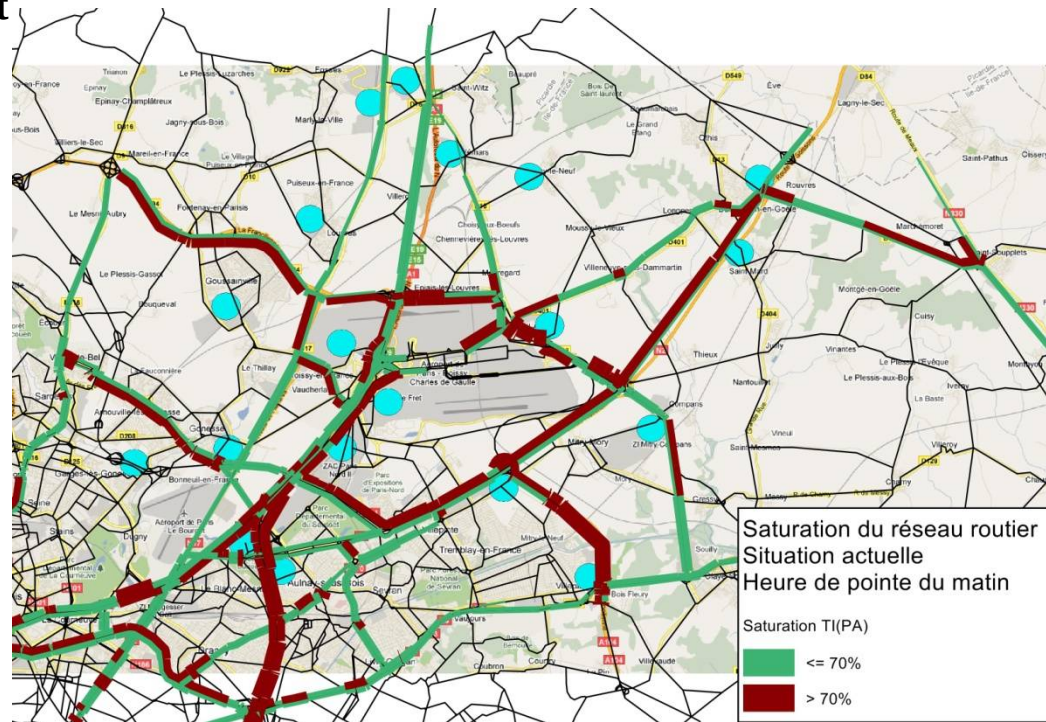
Une dynamique territoriale qui accroît les risques de thrombose:

-Au sud: un développement urbain (ex: projet Europacity) concomitant à un développement économique (notamment logistique)

➔ **Un risque d'accentuation des difficultés d'accessibilité à la plateforme aéroportuaire.**

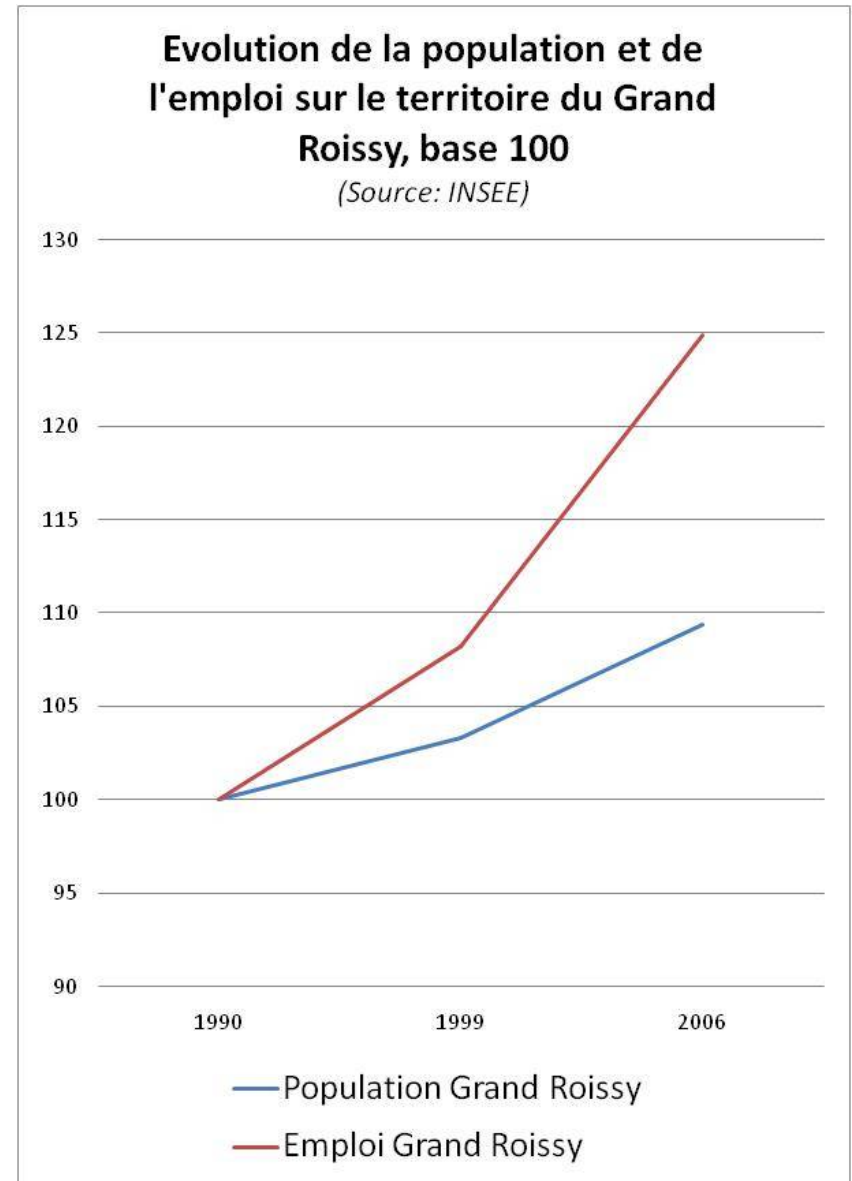
- Au nord: un développement logistique concomitant à un développement résidentiel lié à la qualité environnementale

➔ **un décalage qui s'incarne symboliquement dans l'entremêlement du PNR et de l'A1.**



Une panne résidentielle

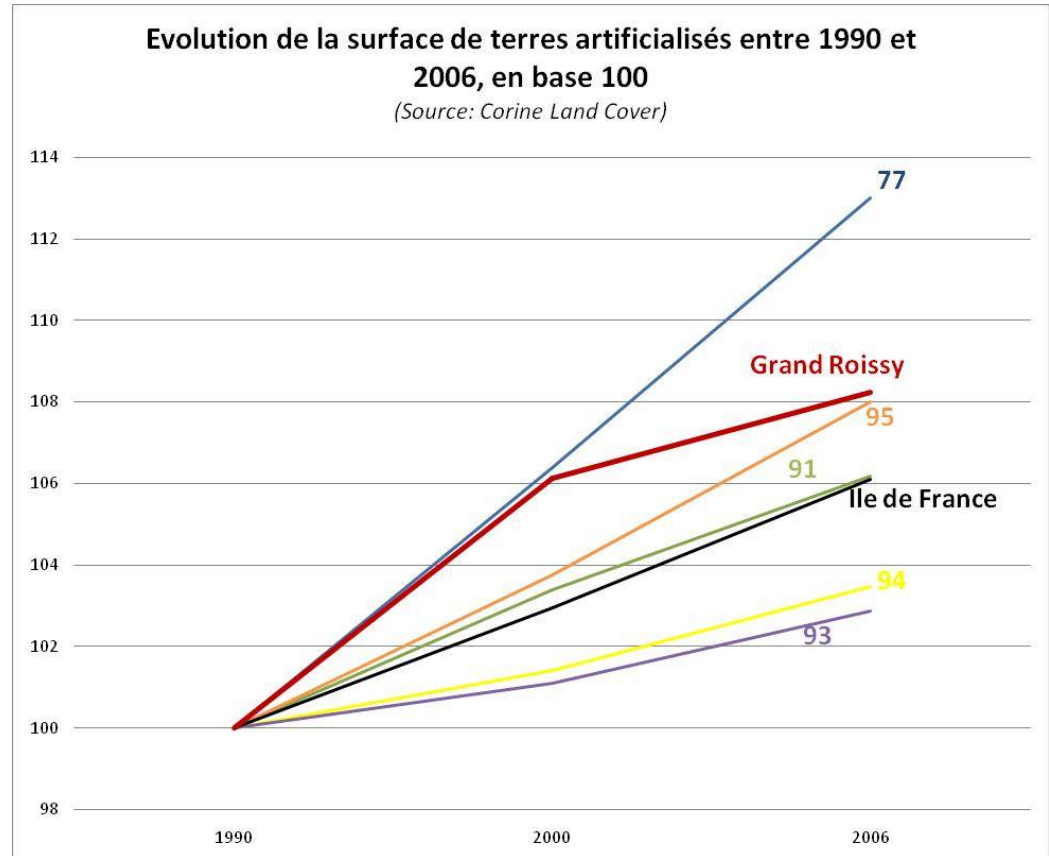
- Entre 1990 et 2006, **l'emploi a cru beaucoup plus rapidement que la population**. L'écart s'est accentué sur la dernière période.
- Une **panne résidentielle** généralisée:
 - **au sud**: un renouvellement urbain 1 pour 1
 - **à l'est et à l'ouest**: la contrainte du PEB
 - **au nord**: une saturation de la capacité « naturelle » du marché libre



Un modèle de développement expansif

- Le développement économique (zones d'activités) s'effectue un peu partout, **sans cohérence et sans optimisation de la consommation foncière.**

- **Une artificialisation des sols très rapide, même si elle s'est ralentie par rapport aux années 90.**

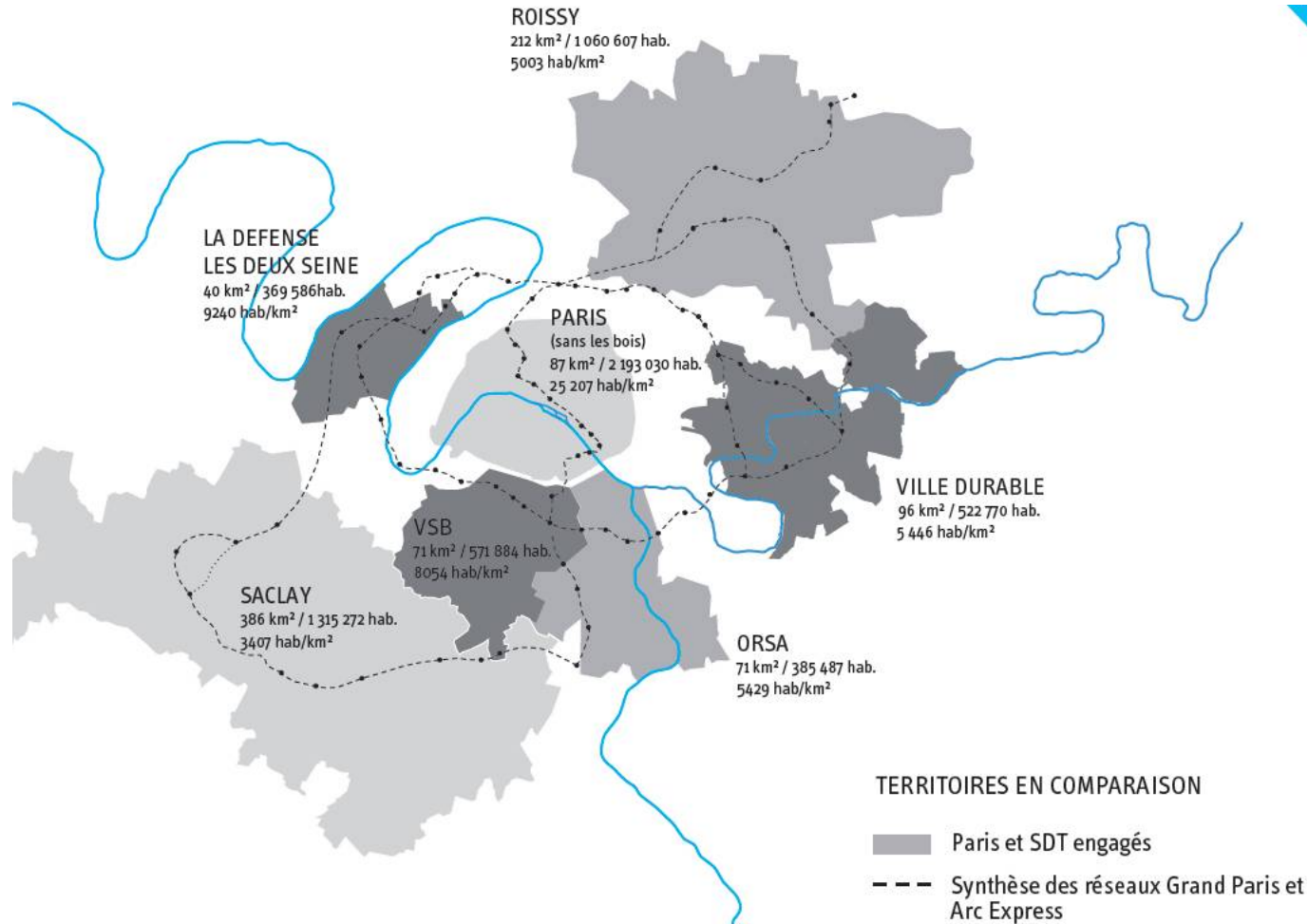


Comment agir à l'échelle du Grand Roissy?

→ La planification ?

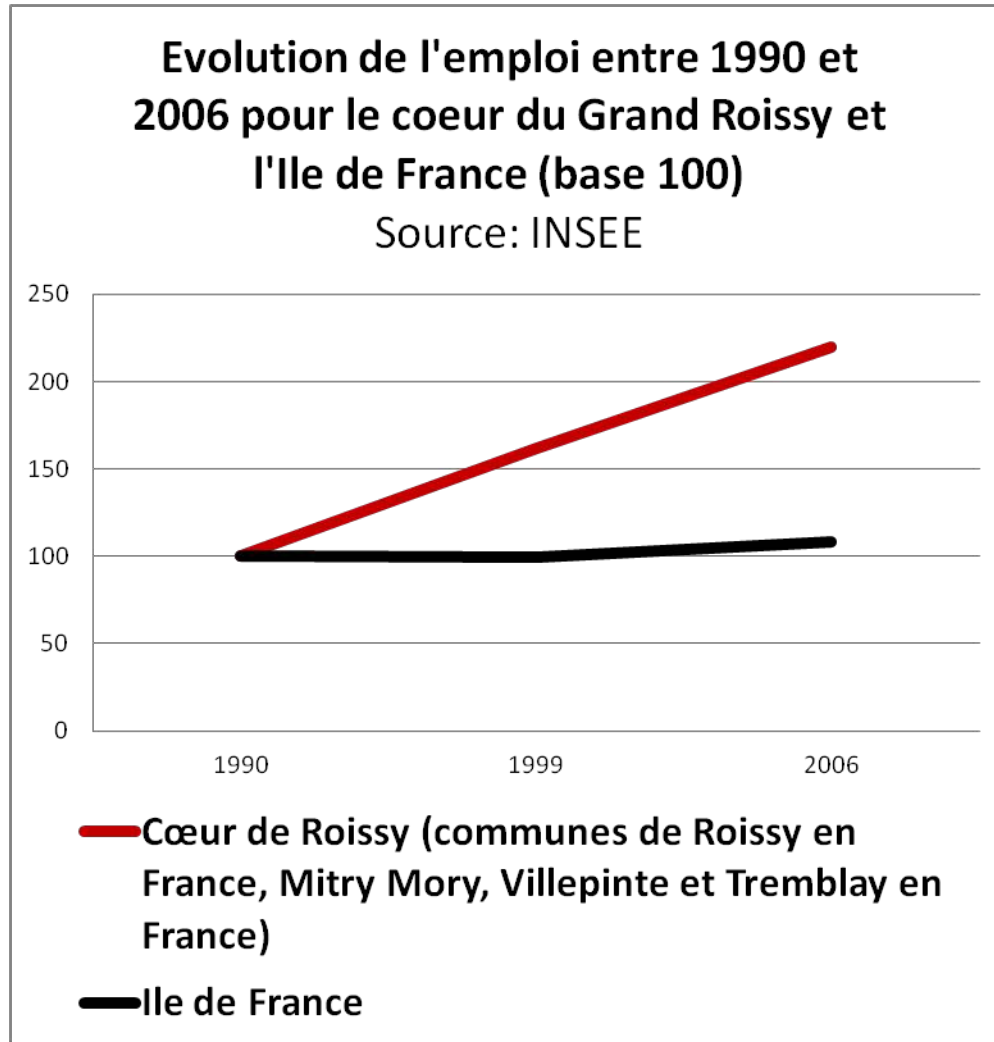
→ Le projet de territoire ?

La planification: un mode inadapté (1/2)



Le Grand Roissy s'inscrit dans le contexte du Grand Paris, qui se charge de la programmation des grands investissements d'infrastructure

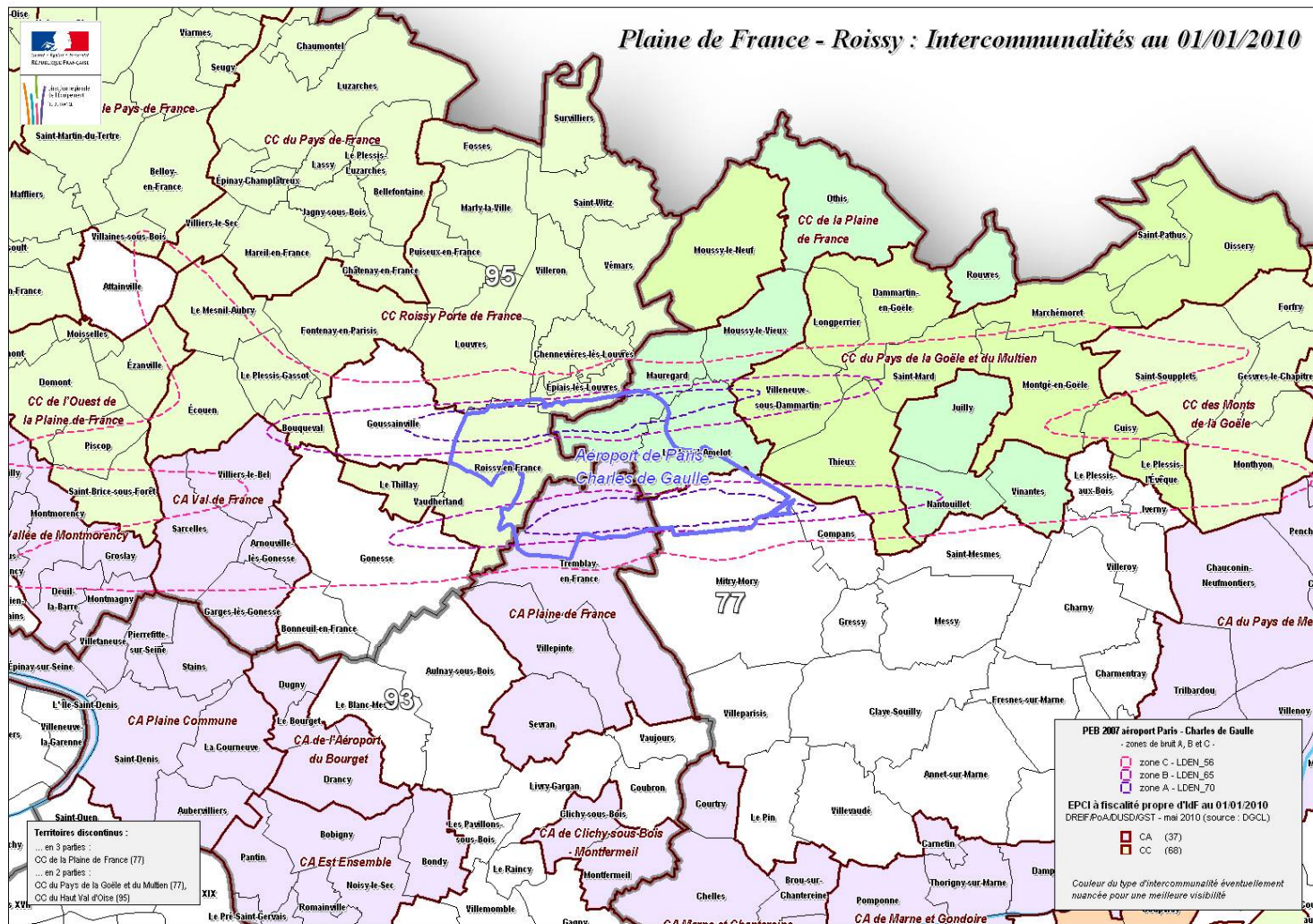
La planification: un mode inadapté (2/2)



Le territoire du Grand Roissy connaît des dynamiques d'évolution rapides et de fortes pressions

➔ toute norme produite risque d'être rapidement obsolète.

Le projet de territoire: un mode inadapté (1/2)

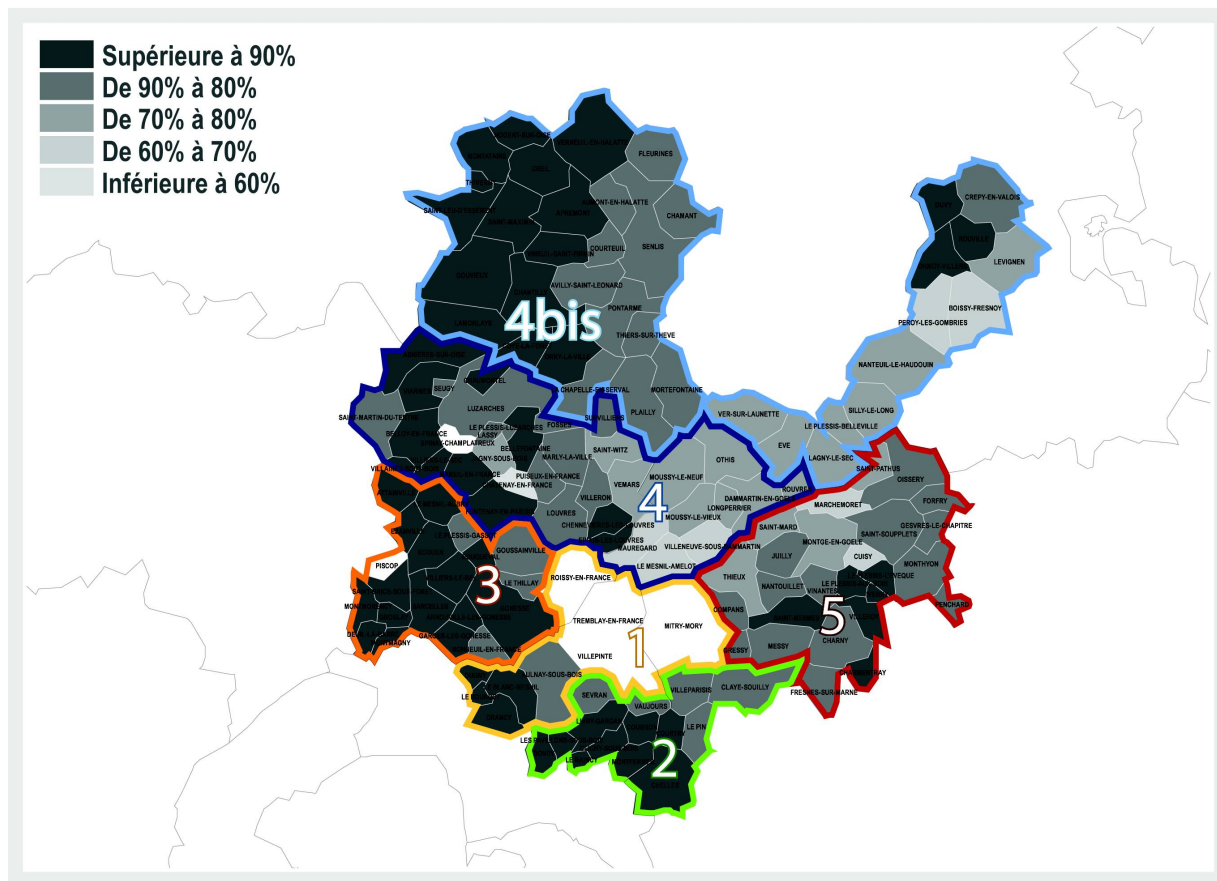


Une intercommunalité fortement morcelée et l'absence de maîtrise d'ouvrage à cette échelle.

Le projet de territoire: un mode inadapté (2/2)

Part des actifs occupés travaillant ailleurs que dans le cœur de Roissy

Source : Mirabelle 2006



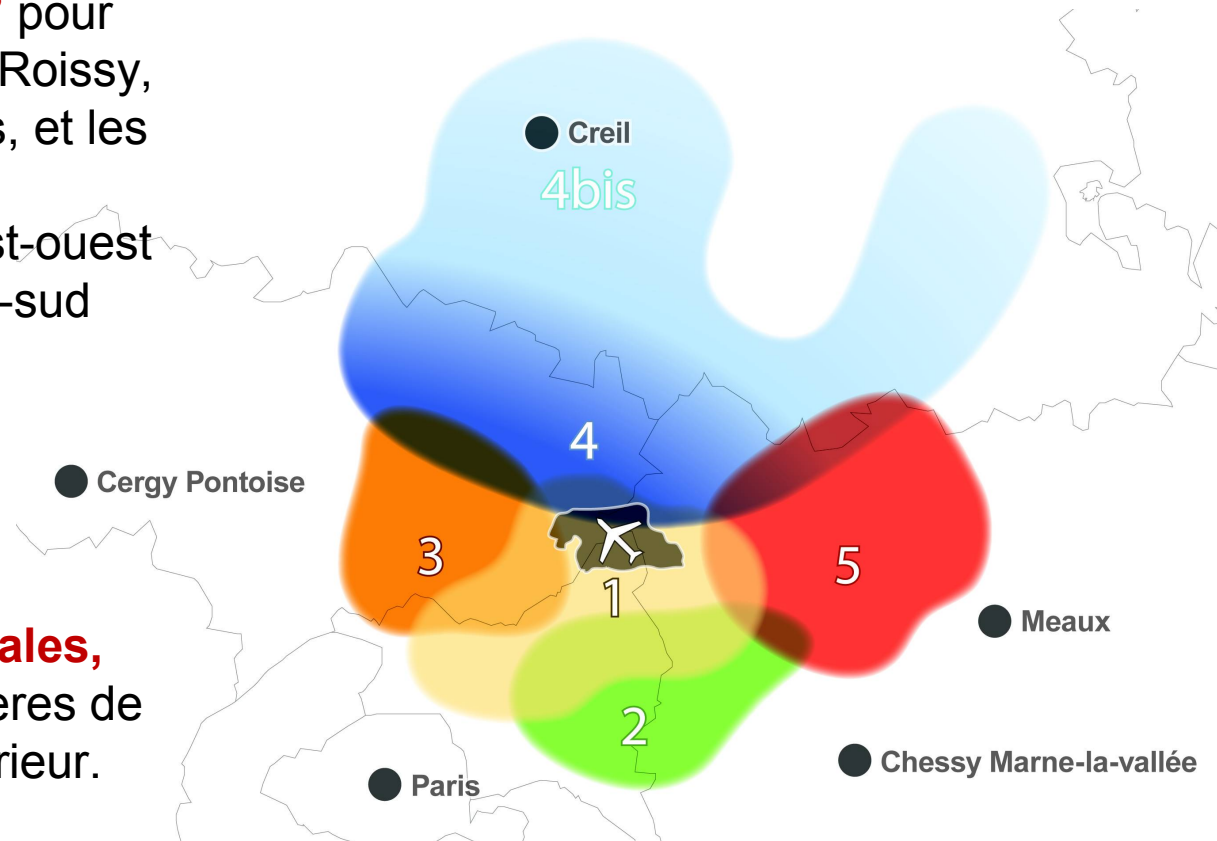
Un vaste territoire soumis à des influences multiples: le cœur de la plateforme ne constitue pas le seul horizon pour les territoires alentours.

Une approche spécifique pour le Grand Roissy

❑ **Penser le territoire à 360°** pour articuler les effets du pôle de Roissy, les dynamiques des territoires, et les influences extérieures:

- intégrer la dimension est-ouest
- étirer la dimension nord-sud

❑ **Travailler à partir des pétales,** comme combinaisons singulières de la relation à Roissy et à l'extérieur.



Une démarche adaptée: une méthode itérative de co-production

Une méthode:

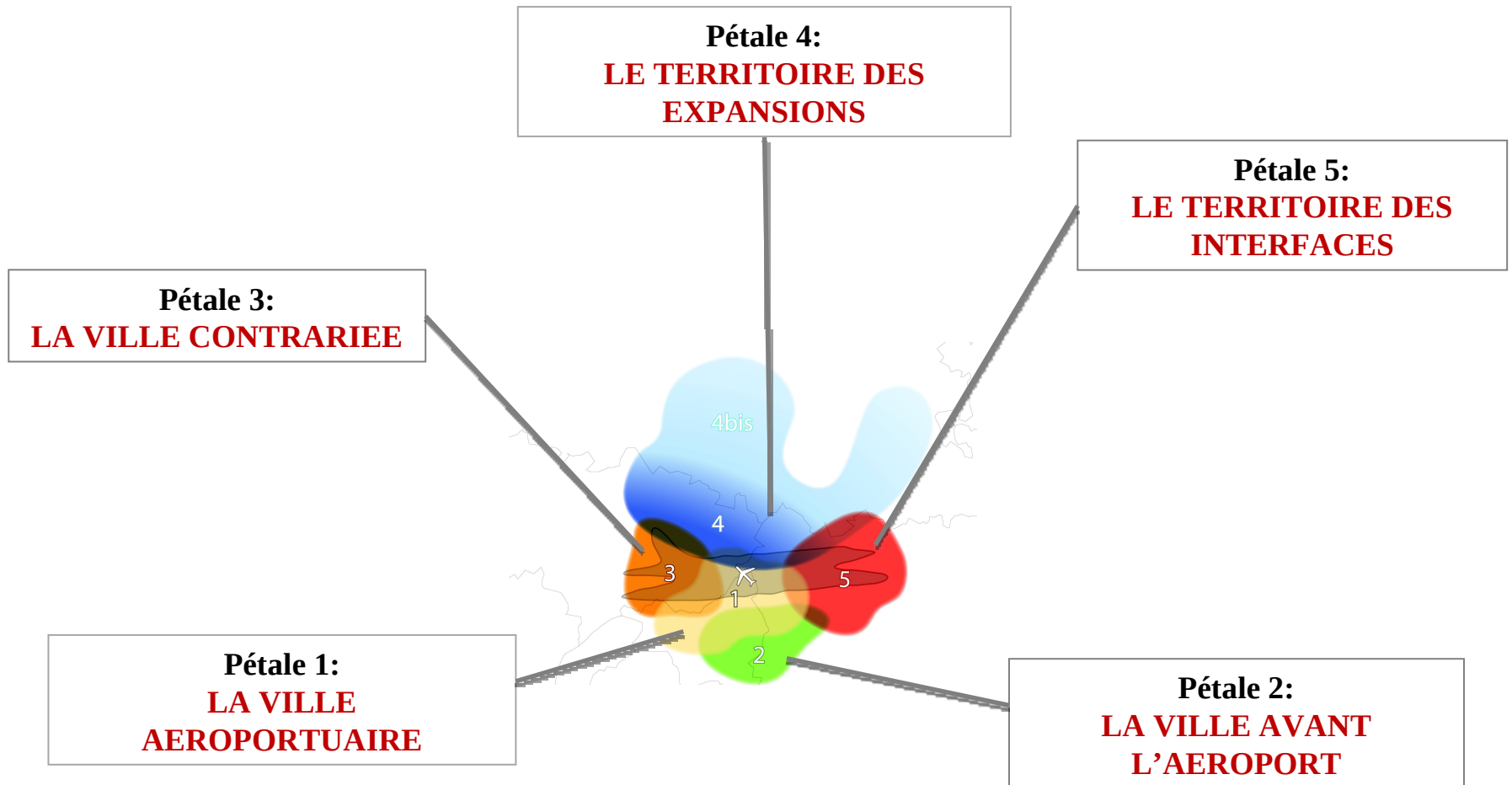
- ❑ **Associer l'ensemble des acteurs dès le départ**, et pendant toute la durée de la démarche (18 mois)
- ❑ Elaborer chemin faisant **un cadre de gouvernance** pour le Grand Roissy
- ❑ S'éloigner d'un processus linéaire de production du projet au profit **d'une méthode itérative, permettant d'adapter les contenus au fur et à mesure.**

La phase 1: le scénario joué

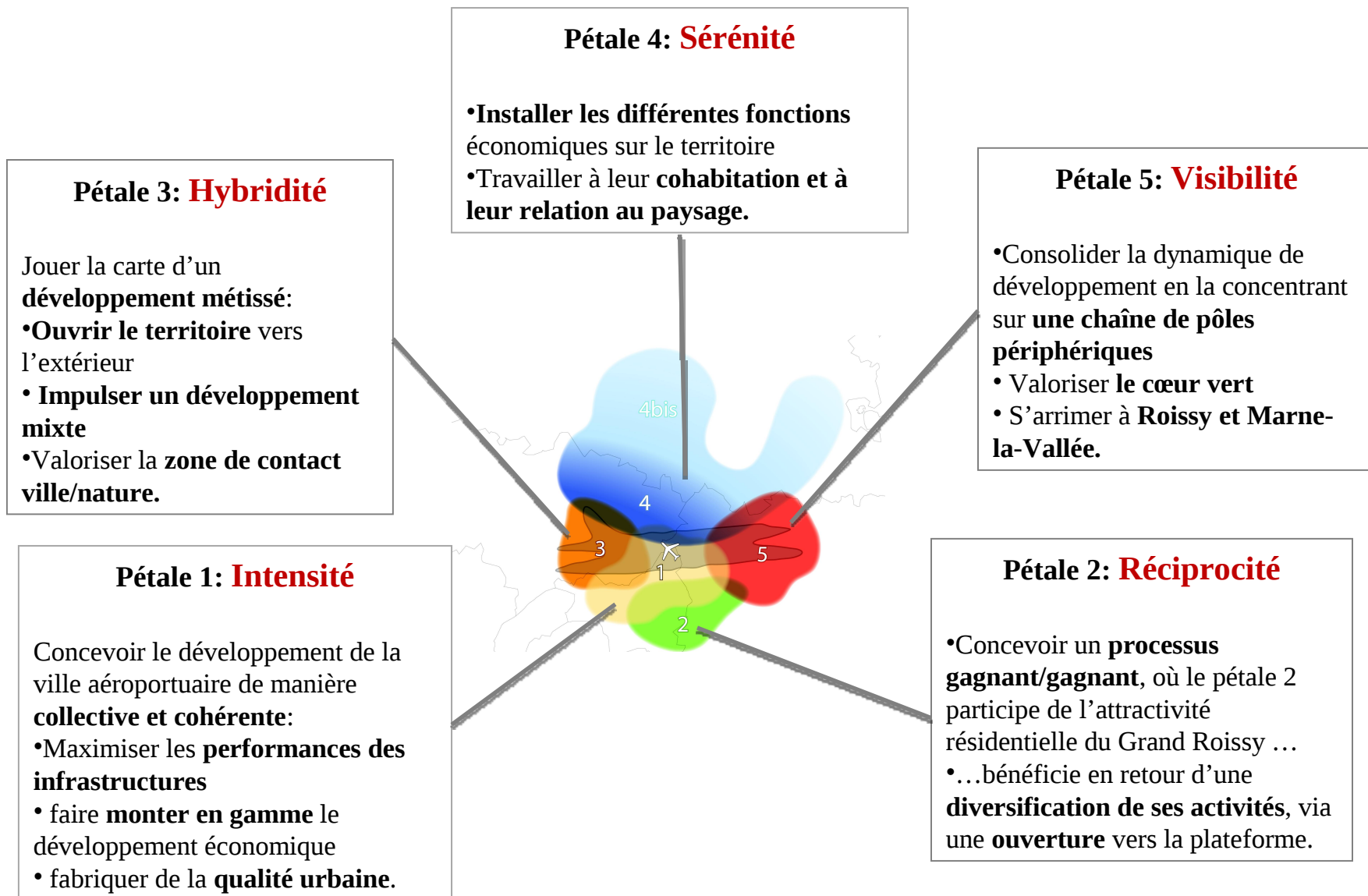
La première phase a visé à caractériser collectivement, moins un diagnostic que le « scénario joué », et ce sous un angle territorial (les pétales du Grand Roissy).

Ce faisant, il s'agissait **d'intégrer les projets en cours au diagnostic afin de qualifier les dynamiques tendancielle**s et d'en dégager l'enjeu majeur par territoire.

Phase 1/ Le scénario joué: les dynamiques tendanciennes



Phase 1/Le scénario joué: les enjeux

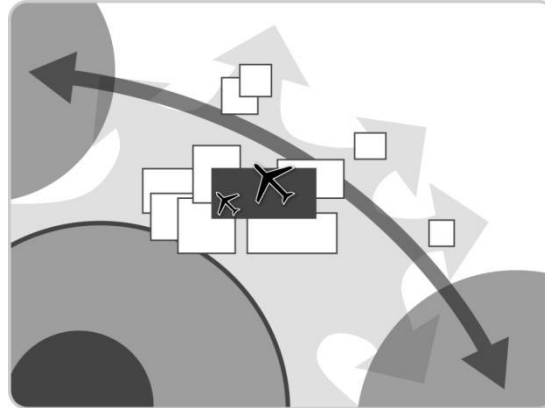


La phase 2: les scénarios prospectifs

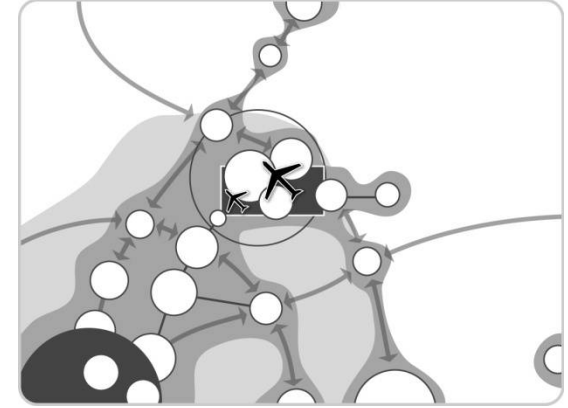
La seconde phase a cherché à **décaler les termes du débat** en utilisant la méthode des scénarios prospectifs pour interpellier les acteurs locaux.

Elle a en particulier permis d'intégrer au raisonnement **les contraintes et ouvertures à une échelle plus vaste, celle de la méga région métropolitaine.**

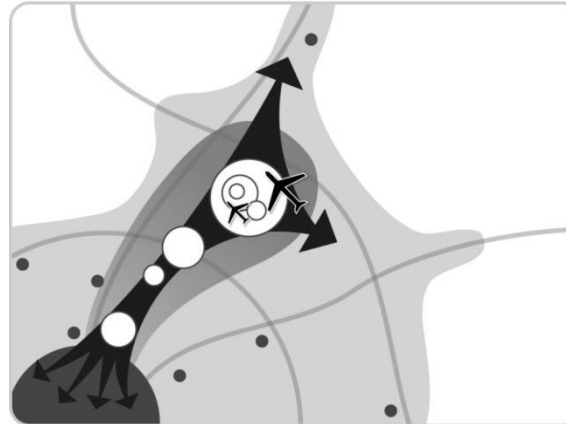
Le nord à la poursuite du nord
L'aérobasse dans la métropole cardinale



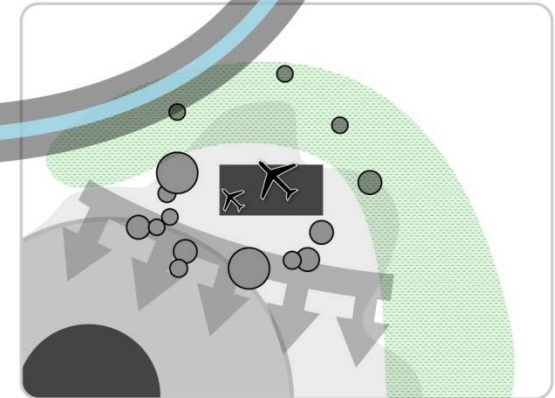
Le multipiste
L'aéroville dans la métropole augmentée



Le petit territoire du Grand Roissy
L'aéroville dans la métropole cardinale



Et au milieu tourne un aéroport
L'aérobasse dans la métropole augmentée



La phase 3: le scénario jouable

Enfin, la dernière phase a cherché à affirmer la volonté de travailler collectivement, **non pas à la production d'un projet fini, mais à l'identification des conditions de mise en mouvement des acteurs** du Grand Roissy, dans une perspective commune.

De là découle la nature du produit final qui cherche à **combiner des orientations stratégiques partagées et des instruments de travail en commun**:

- ❑ *Quatre objectifs cadre : affirmer une perspective de rupture*
- ❑ *Dix principes d'aménagement : partager des règles du jeu*
- ❑ *Des orientations spatialisées : susciter des convergences entre les territoires*
- ❑ *Des dispositifs opérationnels : organiser un cadre de travail coopératif*

Les 4 objectifs pour changer le modèle de développement du Grand Roissy

Mobilité durable

Rupture avec une mobilité du tout automobile qui structure l'aménagement spatial à partir de l'offre routière et menace le Grand Roissy de thrombose

Sélectivité du développement économique

Rupture avec un développement économique placé sous le signe du « tout partout » au risque de gâcher les potentialités de montée en gamme du territoire

Equilibre habitat - activités

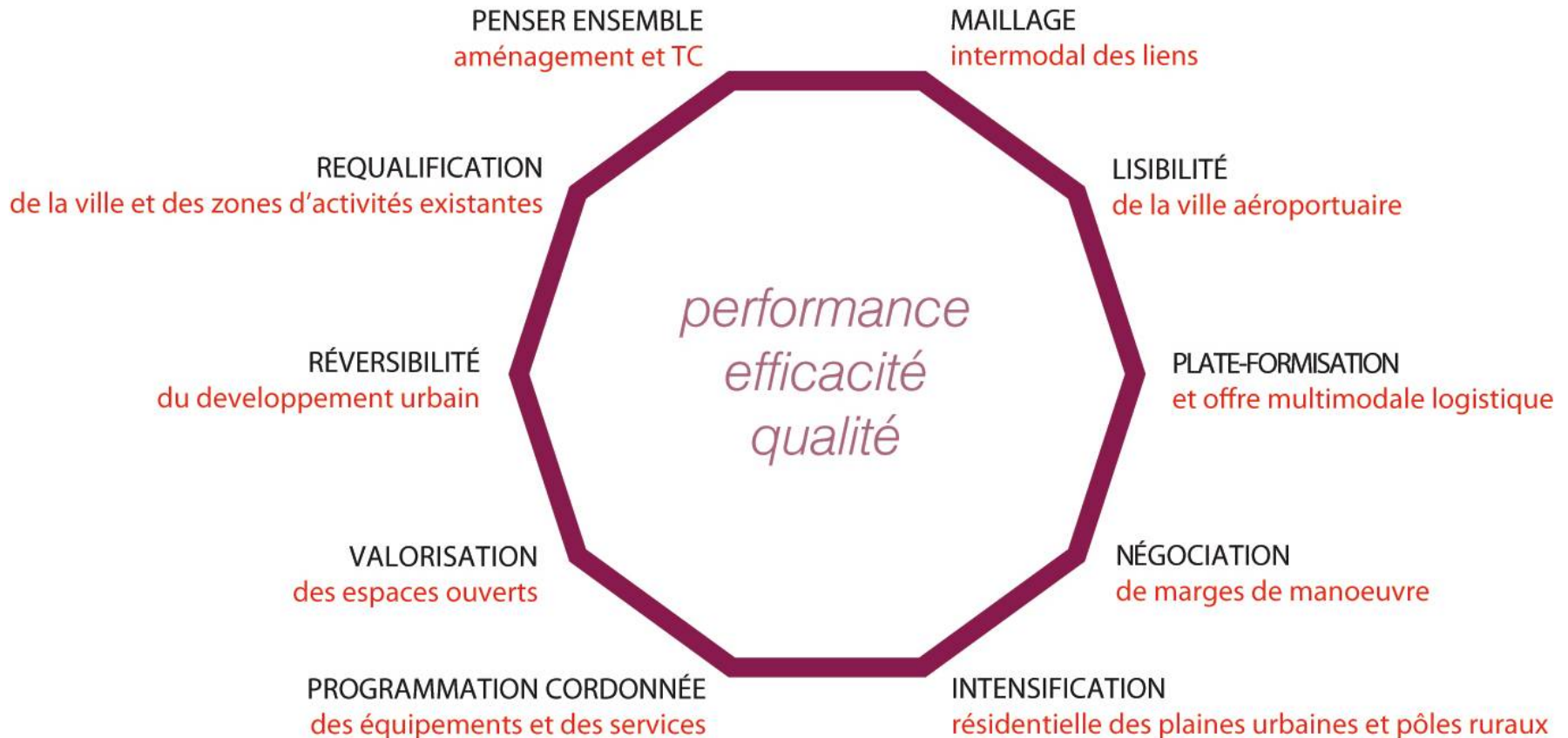
Rupture avec un décrochage entre développement économique et croissance résidentielle, au prix d'une extension « sans issue » des mobilités quotidiennes

Gestion durable des ressources foncières et environnementales

Rupture avec un modèle de développement spatial extensif, aveugle à l'économie des ressources, au risque de son incapacité à faire face aux incertitudes à venir.

Les 10 principes d'aménagement

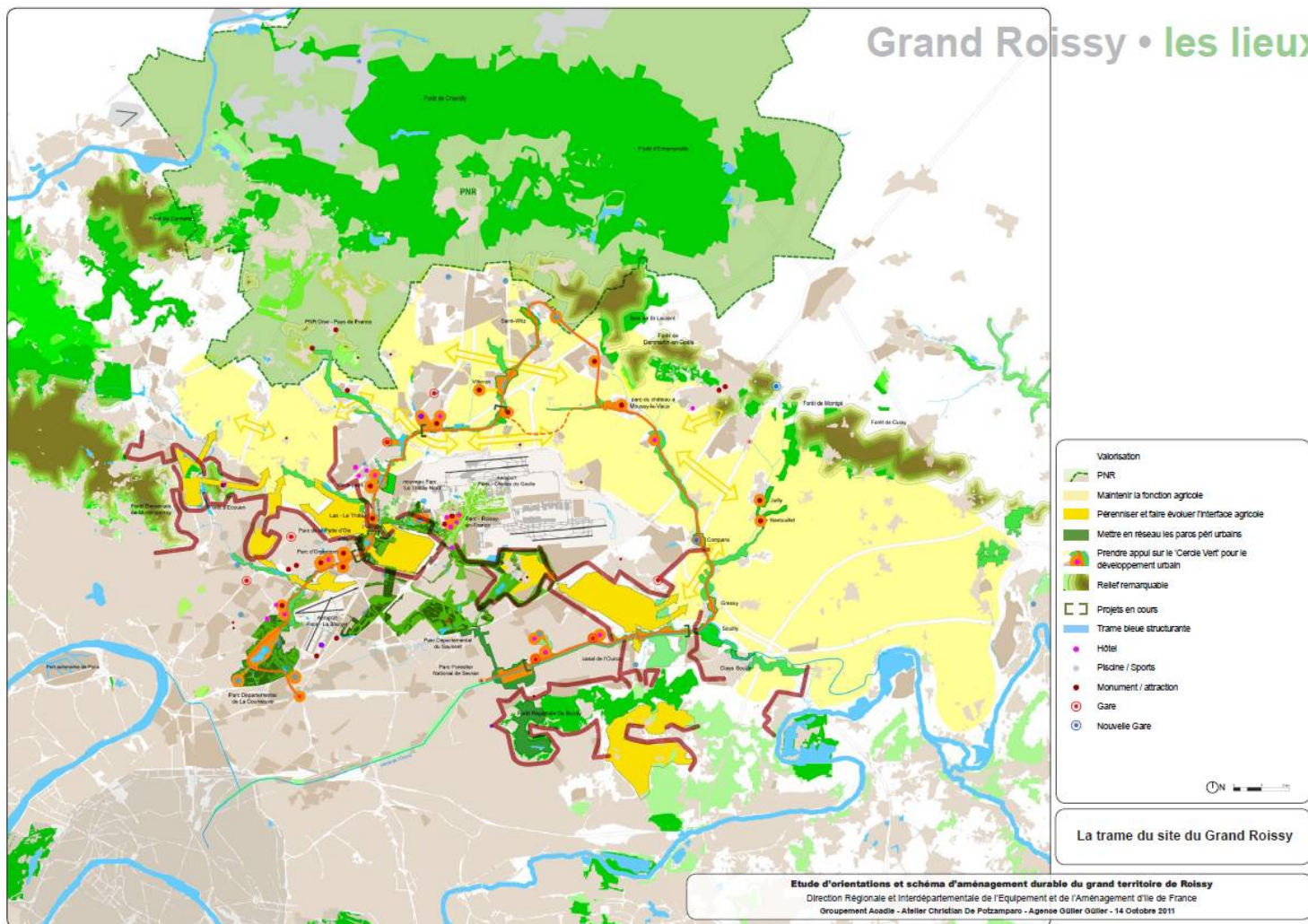
La stratégie est déclinée sous forme de « règles du jeu partagées » que chacun s'engage à mettre en œuvre, sur son propre territoire, dans ses domaines de compétence.



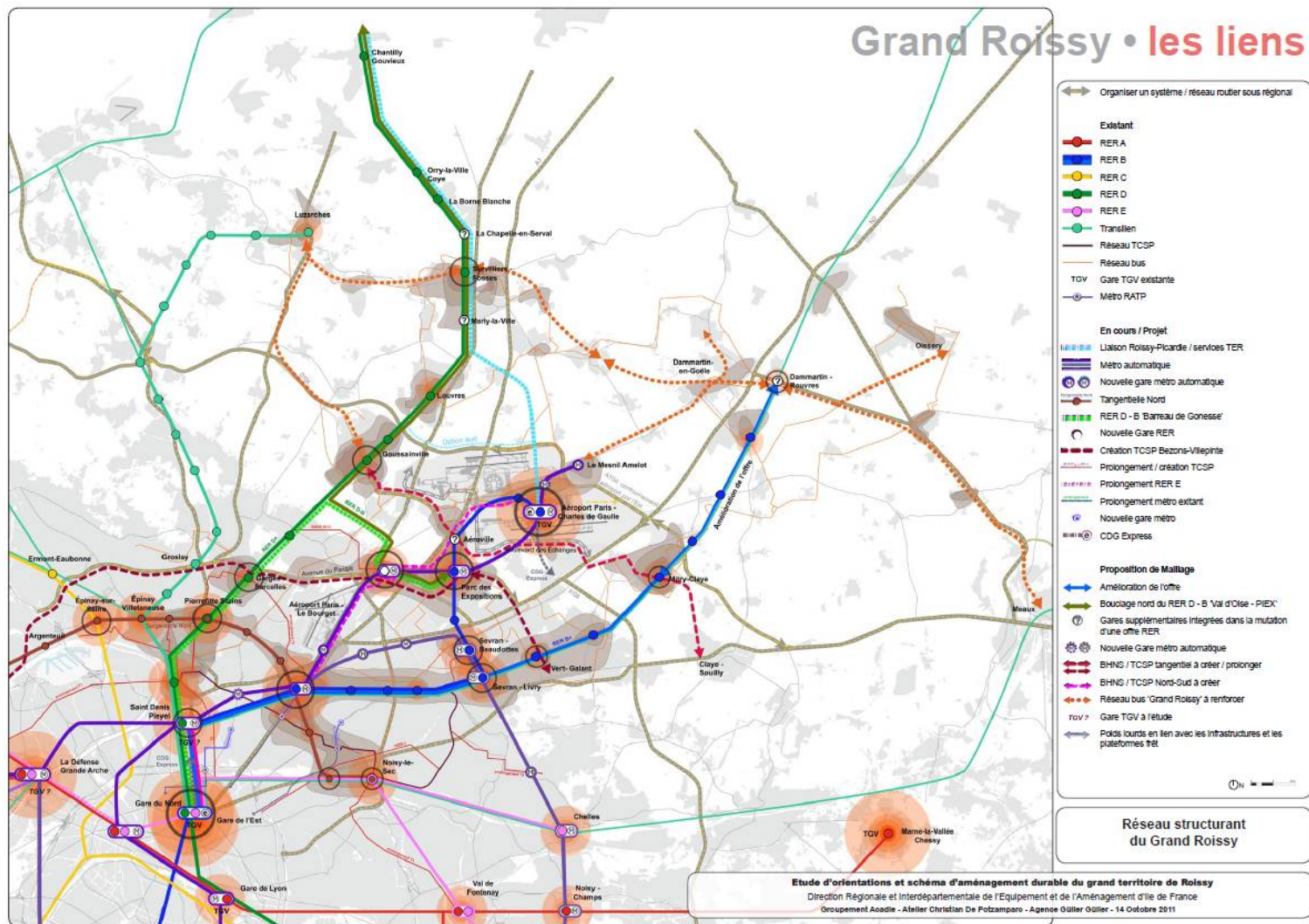
Les 12 axes fédérateurs: susciter des convergences entre les territoires

- ❑ Ces douze cartes visent à **rendre lisibles les interdépendances de tous ordres qui traversent le Grand Roissy, sans s'arrêter aux frontières institutionnelles.**
- ❑ La vocation de ces orientations spatialisées est de constituer **le support pour l'ouverture de chantiers inter territoriaux à géométrie variable, entre les acteurs du Grand Roissy.**

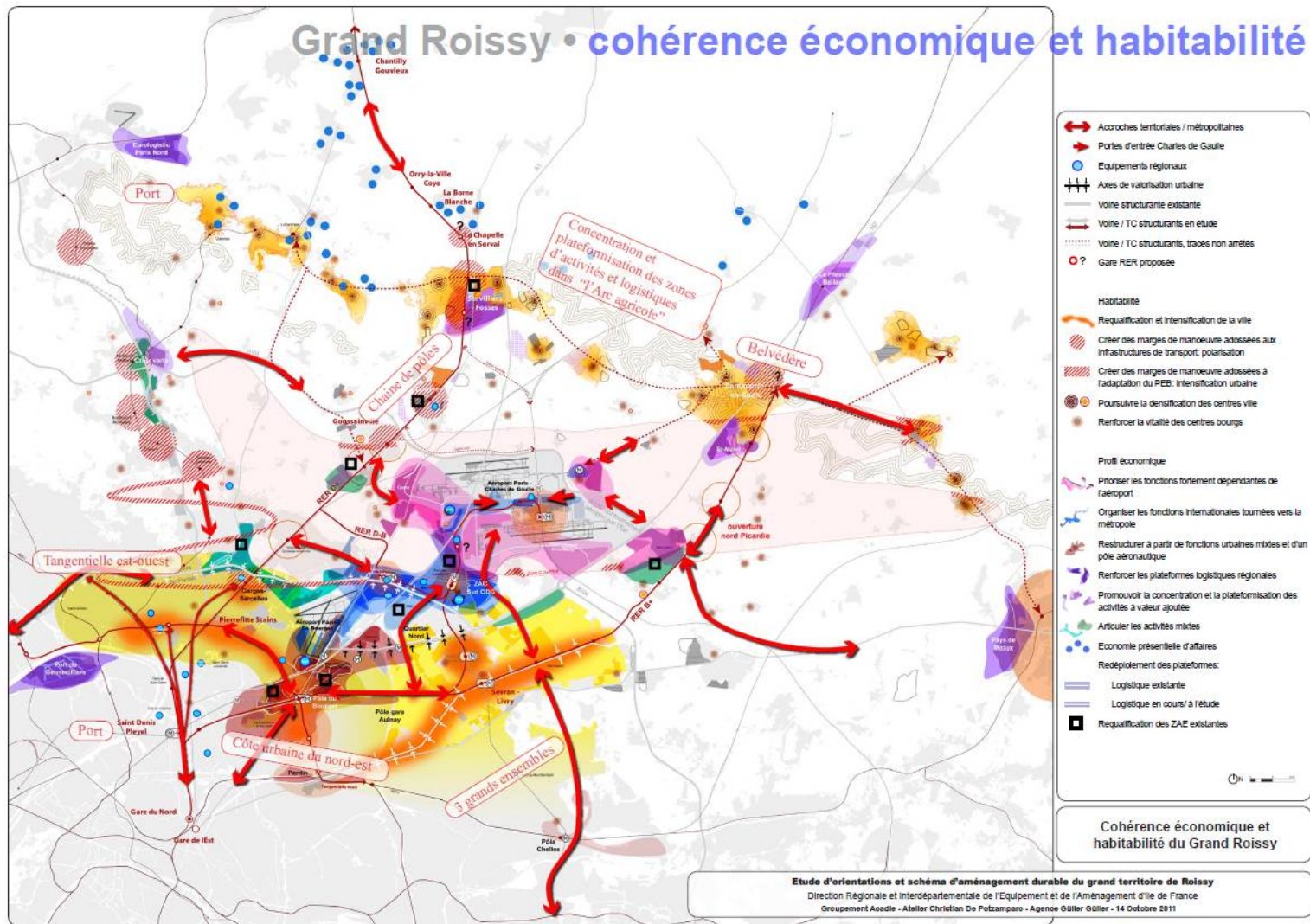
Les 12 axes fédérateurs: susciter des convergences entre les territoires



Les 12 axes fédérateurs: susciter des convergences entre les territoires



Les 12 axes fédérateurs: susciter des convergences entre les territoires



Les dispositifs opérationnels pour organiser un cadre de travail coopératif.

Une gouvernance globale à l'échelle du Grand Roissy se met progressivement en place. Elle ne fera ses preuves que **de façon pragmatique, en mettant en place les cadres de travail coopératif ad hoc.**

C'est toute l'ambition des dispositifs de travail proposés:

- ✓ **Vers une agence de mobilité et une AOT de second rang du Grand Roissy**
- ✓ **Le Pilotage coordonné du développement économique**
- ✓ **La marque « Aménagement durable du Grand Roissy »**
- ✓ **Le laboratoire d'expérimentation urbaine du Grand Roissy**
- ✓ **Les contractualisations pour l'équilibre emploi-habitat**
- ✓ **La mise en réseau des équipements et des services sur le territoire**
- ✓ **Le Schéma d'Aménagement permanent du Grand Roissy**