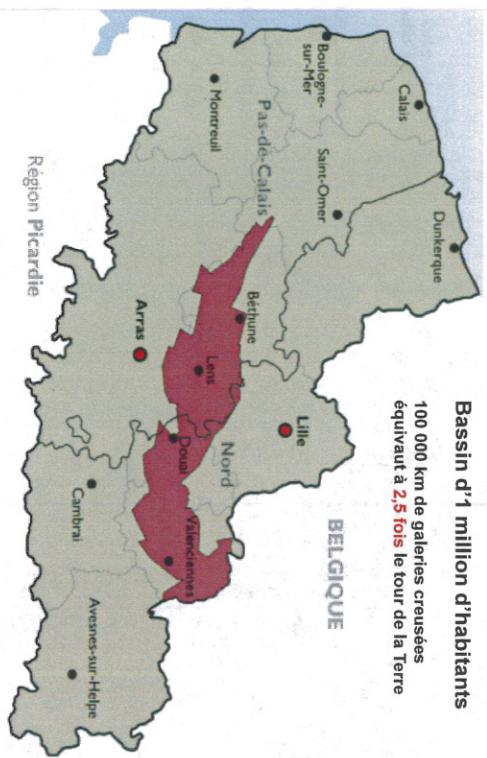


## Le Bassin Minier Nord – Pas-de-Calais

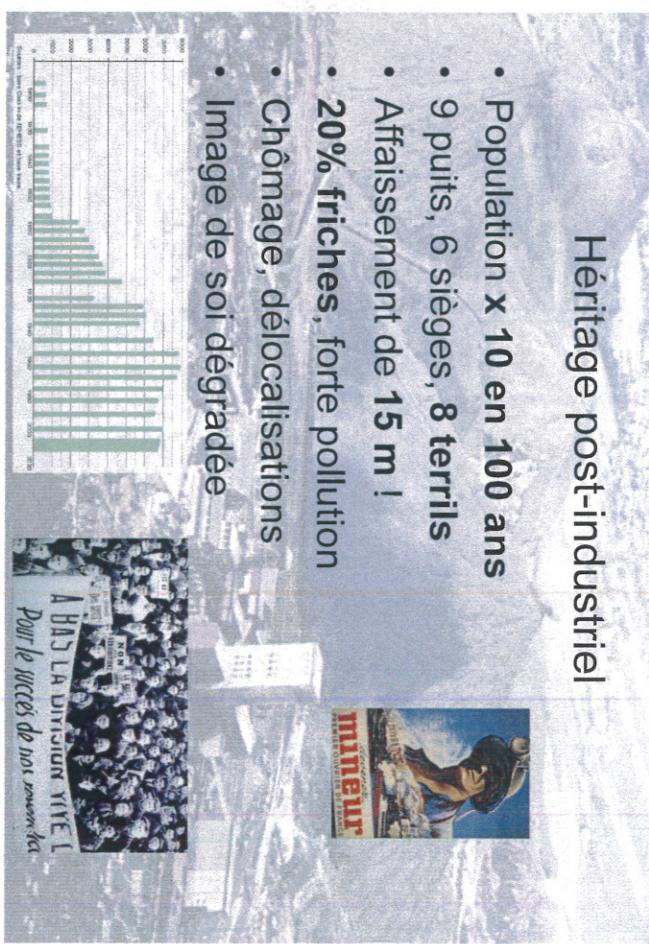


### Bassin d'1 million d'habitants

100 000 km de galeries creusées  
équivaut à **2,5 fois** le tour de la Terre

- Population **x 10 en 100 ans**
- 9 puits, 6 sièges, 8 terrils
- Affaissement de **15 m** !
- **20% friches**, forte pollution
- Chômage, délocalisations
- Image de soi dégradée

## Héritage post-industriel



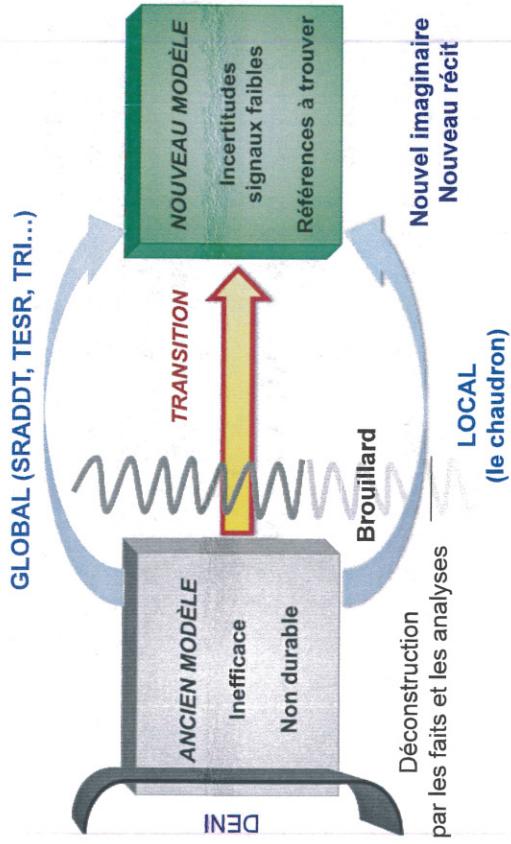
## Les enjeux

Sur fond de non durabilité, mener une reconversion  
« post-carbone » axée sur le DD

- Rebondir ou mourir
- Sortir du paternalisme, responsabiliser
- Répondre aux attentes des habitants
- Inclure les générations futures
- Penser, agir du global au local,  
et du local au global...



## Une vision : la transition



## Habitants-acteurs

### Trajectoire

- « **Faire avec** » et pas juste « **pour** »...

- Ecoute des besoins, expertise d'usage : utilité publique
- Espaces d'implication, de coproduction : capacitation
- Production d'une société civile : compétences collectives
- Efficacité des politiques publiques
- Confiance

- **Travailler les comportements**

- autant que la technologie
- Un processus « high-tech »

« *La qualité des collectifs permet l'expression des singularités* »

## Les grandes étapes de la résilience

### loossoise...

## 1980' : la culture comme levier de transformation et d'implication

- Oser la reconquête
  - Travail de mémoire, faire le deuil, changer de regard, s'inventer un nouvel imaginaire, une histoire alternative...
- 30 ans de **Gohelliades**, depuis 1984
  - Économie mauve ?



## 1990' : diagnostic social & environnemental partagé

- Révision participative du POS : définition **collective** d'un nouveau **Projet de Ville**  
**CHARTE du CADRE de VIE**
  - Agenda 21 de facto
- Engagement de projets démonstrateurs, 1ères **expérimentations**
  - Ecoconstruction depuis 1997
- Reconversion du **11/19**
  - « Ecopôle »



CHAINE DES TERRILS

## Mandat 2001-2008 : projet de ville durable & effets d'entraînement sur l'**économie**

- Mis en œuvre de la CHARTE & généralisation de l'implication habitante
  - Outilage de l'implication
- Organigramme « mode projet »
- Programme de DD, partenariats et recherche de subventions
- L'écosystème 11/19 se développe... cerd



LE CERD  
EST UN  
CENTRE D'ÉTUDES  
ET DE RECHERCHE SUR  
LE DÉVELOPPEMENT  
DURABLE

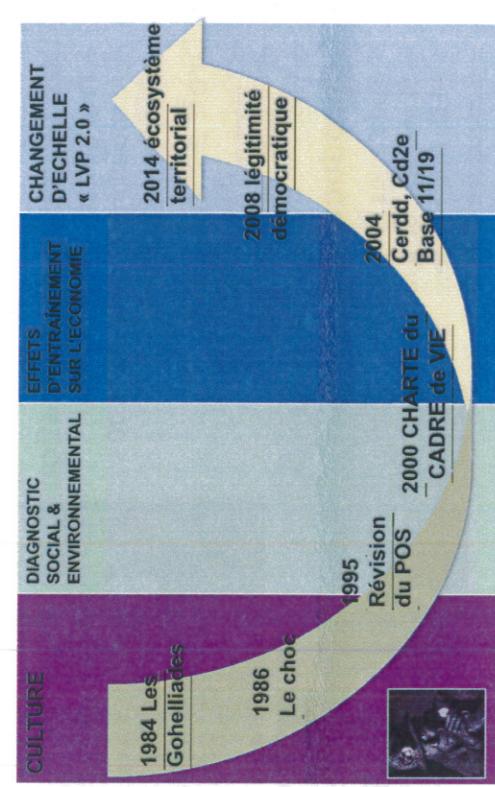
**cerd**  
ACTEUR DE L'ÉCO-TRANSITION

## Mandat 2008-2014 : l'écosystème territorial « Loos Ville Pilote » émerge

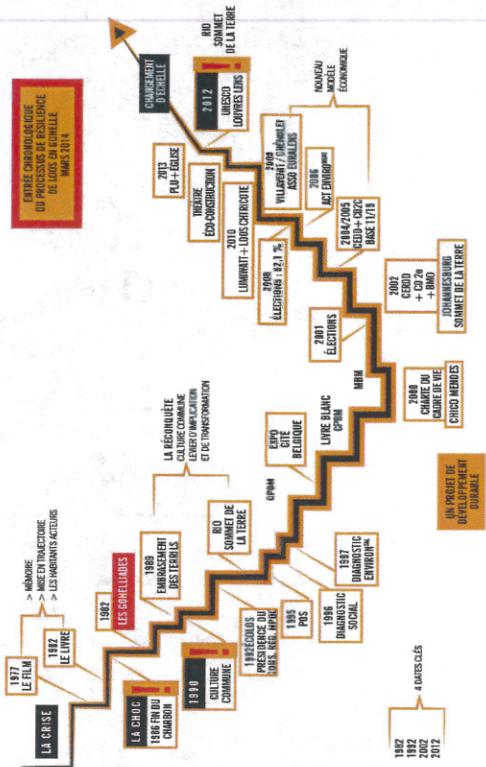
- Légitimité démocratique
  - 82,1% en 2008 ; 100% en 2014
- Evaluation
  - Comité scientifique
  - statut de « Ville Pilote du DD » reconnu
  - évaluation des acquis, formation des élus, des agents
- Interprétation du DD
  - Circuits touristiques, récit
- Projets
  - Eglise, éclairage, Loos Rehab, Vital, Chênellet, Villavenir, 11/19...



## La résilience territoriale est un processus « complexe »,



## Mais un processus « complexe », « chaotique »

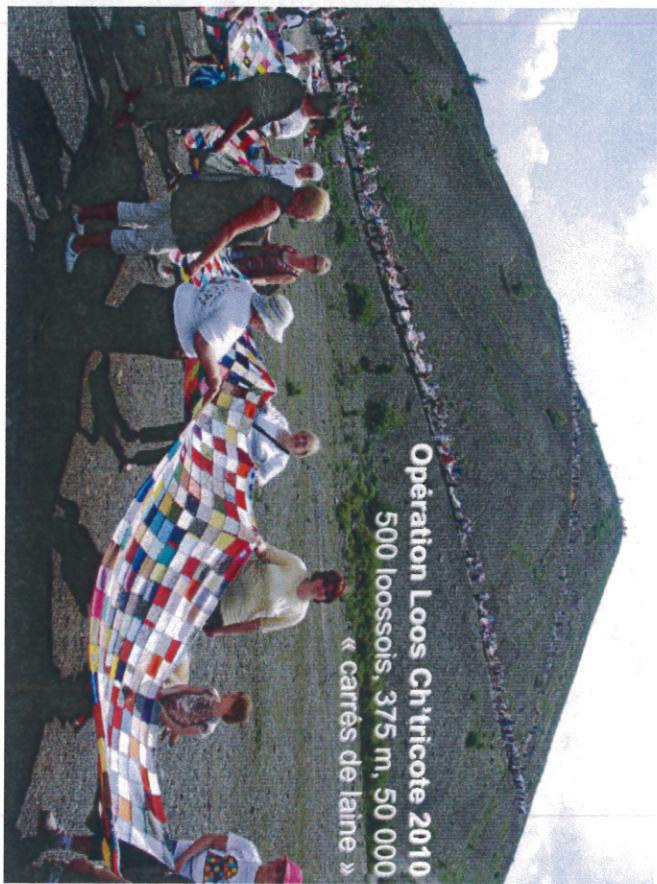


## DES HABITANTS ACTEURS

# Résultats

- **Des espaces d'implication**
  - Près de 200 RP par mandat
  - Associations x2 avec FPH x 10
  - Responsabilisation
- **Droit à l'initiative**
  - Outils « Fifty-fifty »
  - Groupe Quartier Ouest
  - Loos TV, SEL...
- **Coproductions**
  - Spectacles participatifs
  - Skatepark, local musique
  - PLU, Rue Hoche...
  - Ecoquartier Ouest





### Opération Loos Ch'tricote 2010

500 loossais, 375 m, 50 000

« carres de laine »

## NATURE, ESPACES VERTS & BIODIVERSITE

### • H<sub>2</sub>O

- 112 m<sup>3</sup>, 3 semaines d'autonomie

- Noues, infiltration naturelle
- Peinture à l'eau

### • Ceinture verte

- 15 km, mobilité douce
- Plantations d'arbres fruitiers

### • Espaces verts

- Zéro phyto
- Gestion différenciée
- Prairies fleuries
- Abris à insectes

### • Suivi biodiversité

- Ex : Hirondelles



## ENERGIE & ECOCONSTRUCTION

- **Energie**
  - LumiWatt, Eglise, thermique, éclairage public
  - ENR = 177 700 kWh = conso 70 ménages
  - Transport : 7 GNV, 4 VAE, 15km ceinture verte
- **Ecoconstruction**
  - Depuis 1997 : 146 logements écoconçus
  - Interdiction chauffage électrique en 2000
  - Cité Belgaïque, Mainne, Chênelets, Villavenir...
- **Ecorénovation**
  - Logements miniers, Cité Belgique
  - Loos Rehab : Castors + logement témoin
  - Rehafutur : tranches I et II
- **Formation**
  - Cd2E (théâtre de l'écoconstruction), Ekwation
  - Fondation d'Auteuil



## ECONOMIE & TRAVAIL

- **Création d'emplois**
  - 350 entre 1999 et 2009 (INSEE), dont +100 sur la Base
  - Pépinière d'ecoentreprises, maintien de commerces
- **Baisse du chômage**
  - 4 pts < taux zone d'emploi Lens-Hénin
  - Mais > taux chômage national
- **Bien-être**
  - IDH > moyenne régionale
  - Nouveaux indicateurs
- IPBE, ELENA, ISACDAL
- **Coopération**
  - CUMA, commerçants, administration
- **Vers un nouveau modèle économique ?**
  - TRI, économie de la fonctionnalité, circulaire, frugale...
  - Un modèle économique pour le DD



De la fosse à la « Base 11/19 »

- « Site de mémoire » régional & Unesco
  - Reconversion professionnelle
    - Du charbon au développement durable
    - Pôle d'excellence du DD
    - Pôle de compétitivité économie circulaire
  - Crédit + 100 emplois qualifiés
  - Vers une opération Grand Site...



## Une dynamique d'entraînement



## Des résultats systémiques

### Confiance : « ça marche ! »

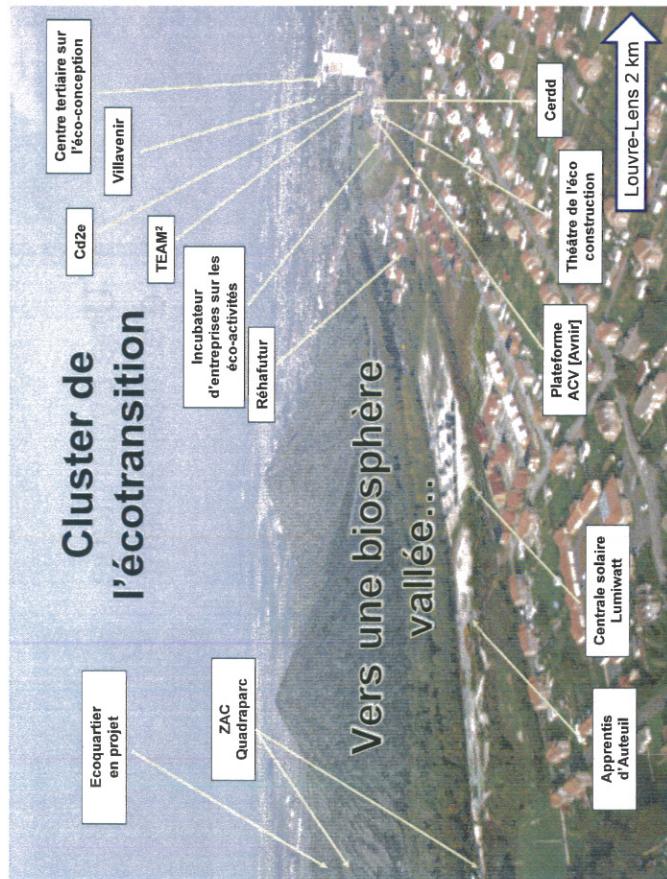
- Changement de regard, estime de soi, dépassement de la mine
- Place pour chacun : citoyenneté active, actions collectives
- Légitimité démocratique

### Effet de marque « Loos Ville Pilote »

- Accompagnement scientifique et institutionnel
- Attractivité économique, couverture médiatique...

### Un écosystème territorial émerge

- Comment le stabiliser, l'amplifier et le connecter aux autres
- « cellules souches du changement ? »



## En résumé, les éléments clés du « code source »

- **Donner du sens**
  - S'appuyer sur des valeurs communes
  - Se mettre en trajectoire, travailler la mémoire
  - Dégager un projet collectif
- **Faire avec les habitants-acteurs**
  - Prendre les gens là où ils sont, et là où ils en sont
  - Un nouveau rôle pour l'élu : facilitateur !
  - Le citoyen : coproducteur
- **Entrer par le réel**
  - Droit à l'erreur, expérimentations
  - évaluation, généralisation
- **Avoir une approche systémique**
  - Considérer le territoire comme un écosystème complexe
  - Le territoire, pivot de nouveau modèle de développement...



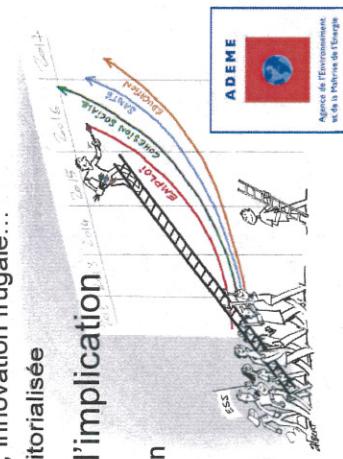
## Difficultés à contourner

- **Le poids de l'histoire**
  - 300 ans d'exploitation minière et de paternalisme en Région
  - Absence globale de vision partagée, inertie du système
  - Défiance, défaitisme, pensée unique
  - Jalousie
- **Une situation économique et sociale dégradée**
  - Finances publiques fables
  - Manque d'ingénierie pour projets complexes
  - Banalisation des idées d'extrême droite
  - L'écologie considérée comme « dernière roue du carrosse »
- **Priorités structurelles sur le « hard » plutôt que le « soft »**
  - Ex : technologique privilégié au sociétal, patrimoine matériel plutôt qu'immatériel...
  - Paradoxalement, toujours pas le Haut Débit Internet chez nous...

## 2014 – 2020 : stabiliser l'écosystème, changer d'échelle...

- Modèles économiques du DD
  - Troisième Révolution Industrielle (vision partagée)
  - Economie circulaire, de la fonctionnalité et de la coopération, collaborative, innovation frugale...
  - Ingénierie systémique territorialisée
- Passer un cran dans l'implication
  - Renforcer la capacitation
  - Pédagogie, communication
- Démonstrateur ADEME Ville Durable
  - Nombreux projets

## Projets de mandat (1/3)



## Projets de mandat (2/3)

- **FORUM HABITANT**
  - Capacitation des habitants
  - Tiers lieux, espaces partagés
  - Récit participatif & prospectif
- **ECOCONSTRUCTION [EcoQUARTIER OUEST]**
  - Démonstrateur TRI : production, stockage et diffusion d'ENR
  - Habitat partagé
- **REHABILITATION [Loos REHAB]**
  - Logements privés anciens à l'échelle d'un quartier
  - Accompagnement à la réhabilitation groupée
  - Articulation avec les bailleurs sociaux et les artisans locaux
- **TOURISME DURABLE**
  - Promotion des circuits d'interprétation, mise en tourisme
  - Tourisme participatif, greeters, hébergement chez l'habitant
  - Projet Arts de jardin en sol mineur
- **GOUVERNANCE & COOPÉRATION**
  - Management par l'écoute et la coopération
  - Outils d'ingénierie systémique territoriaux & nouveaux modèles économiques
    - Articulation des échelles (Loos, Agglo, Région...)
- **COMMUNICATION**
  - Communication 2.0
  - Récit collaboratif sur la méthode loossaïse

## Projets 2020 (3/3)

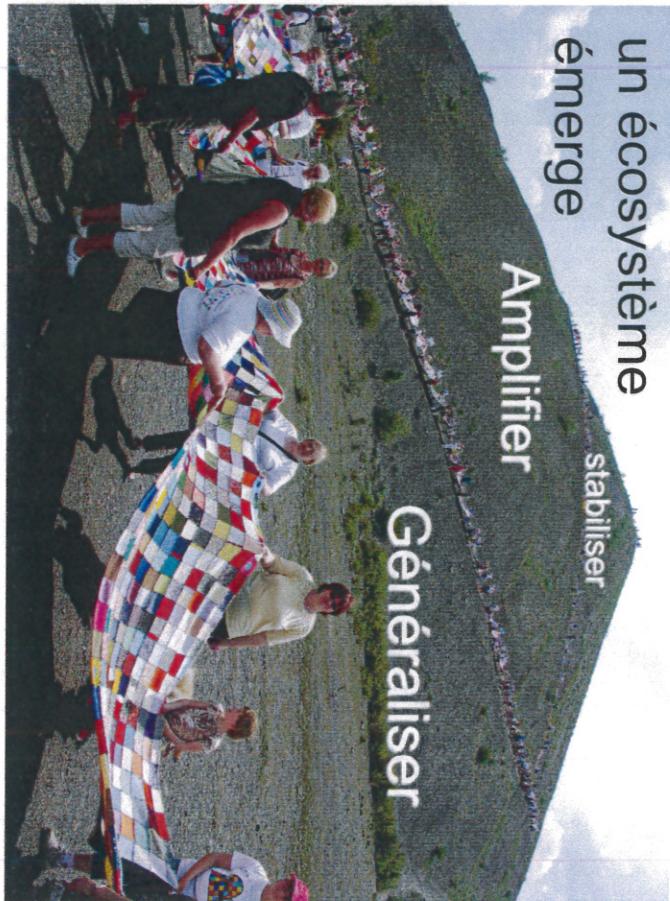
- **TOURISME DURABLE**
  - Promotion des circuits d'interprétation, mise en tourisme
  - Tourisme participatif, greeters, hébergement chez l'habitant
  - Projet Arts de jardin en sol mineur
- **GOUVERNANCE & COOPÉRATION**
  - Management par l'écoute et la coopération
  - Outils d'ingénierie systémique territoriaux & nouveaux modèles économiques
    - Articulation des échelles (Loos, Agglo, Région...)
- **COMMUNICATION**
  - Communication 2.0
  - Récit collaboratif sur la méthode loossaïse

un écosystème  
émerge

stabiliser

Amplifier

Généraliser



Merci !

Email : contact@loos-en-gohelle.fr

Twitter : @LoosEnGohelle

Jean-François CARON  
Maire de Loos-en-Gohelle  
Conseiller Régional

