

# ACTIVER DES SOLUTIONS NOUVELLES POUR LE FRET FERROVIAIRE DANS LE NORD DE FRANCE



JOURNÉE D'ÉCHANGES  
SUR LES ACTIONS À  
MENER

**VENDREDI 7 DÉCEMBRE 2012 - 14H00 - LILLE**  
CCI DE RÉGION NORD DE FRANCE - PLACE DU THÉÂTRE À LILLE



# TABLES RONDES POUR ACTIVER DES SOLUTIONS

## PROGRAMME

14h00

### ACCUEIL DES TABLES RONDES

**Dominique BUR,**

Préfet de Région Nord-Pas de Calais

**Daniel PERCHERON,**

Président du Conseil régional Nord-Pas de Calais

**Francis ALDEBERT,**

Président de la CCI Grand Hainaut,  
Président de la Commission aménagement régional de la  
CCI de région Nord de France

**Jacques CHAUVINEAU,**

Président d'Objectif OFP

14h30 Table ronde N°1

### LA DEMANDE ET LES BESOINS DE TRANSPORTS « FRETS FERROVIAIRES »

**Christine CABAU WOEHREL,**

Présidente du Directoire du Grand Port Maritime de  
Dunkerque

**Eric DEBRAUWERE,**

Directeur général d'EURORAIL

**Vincent MORIN,**

Secrétaire général de l'Union des industries chimiques  
Picardie Champagne-Ardenne

**Patrick POULIN,**

Directeur logistique de VALLOUREC

**Lucette VANLAECKE,**

Directeur régional Nord-Pas de Calais Picardie de Réseau  
ferré de France

**Corinne VANTHUYNE,**

Responsable logistique de BAYER

**Guy VERNIEUWE,**

Directeur de la stratégie d'INFRABEL

15h40 Pause



# NOUVELLES POUR LE FRET FERROVIAIRE

16h10 Table ronde N° 2

---

## LA TRANSFORMATION DU PAYSAGE FRET FERROVIAIRE

Jean-Pierre BERTRAND,

Directeur général délégué de COLAS RAIL

Eric DEMONSANT,

Directeur Général de BD Rail Services

Olivier DEPRez,

Directeur général d'OSR

Jean-Michel GENESTIER,

Directeur général adjoint de SNCF GEODIS

Thierry GUIMBAUD,

Directeur des services de transport, ministère de l'écologie, du développement durable et de l'énergie.

Pascal SAINSON,

Président d'EUROPORTE

Alain THAUVERTE,

Président d'Euro cargo Rail, président de l'AFRA

17h20 Pause

---

17h45

---

## CONCLUSIONS DU SÉMINAIRE

André MARCON,

Président de CCI France

Dominique RIQUET,

Vice-président de la Commission transport au parlement européen

Frédéric CUVILLIER,

Ministre délégué aux Transports, à la Mer et à la Pêche



# LA DEMANDE ET LES BESOINS DE TRANSPORT DE FRET FERROVIAIRE

## QUELS BESOINS DES CHARGEURS ?

### THÉMATIQUE DE L'ATELIER ET DE LA TABLE RONDE N°1

#### ÉLÉMENTS DE CONTEXTE

Plusieurs signes indiquent que certains besoins des activités économiques en matière de transport ferroviaire de marchandises ne sont pas satisfaits dans le Nord de la France. En effet, en dépit d'une offre de services de fret ferroviaire qui s'est diversifiée, depuis l'ouverture à la concurrence en 2006, l'ensemble des besoins des clients du fret ferroviaire ne trouve pas toujours une réponse adaptée.

En conséquence, certaines activités peuvent se trouver fragilisées, et faute d'une nouvelle offre adéquate, nombre de chargeurs reportent ces trafics sur la route. Dans certains cas, c'est la pérennité de l'activité économique même qui peut être remise en cause.

Par ailleurs, la part de marché du fer demeure modeste et de nouveaux trafics sont à capter.

Ces besoins sont de diverses natures, et parmi eux :

- transport de lots de wagons ou de wagons isolés ;
- embranchements de qualité ;
- zones de stockages de trains ;
- sillons adaptés aux exigences logistiques ;
- voire prestations de services complémentaires au strict service de transport.



#### OBJECTIF DE LA TABLE RONDE N°1

- Identifier les besoins et les attentes des chargeurs (industriels, distributeurs, commissionnaires), très nombreux et diversifiés dans la région, pour faire émerger des services de transport ferroviaire appropriés. Identifier les secteurs d'activité principalement concernés.
- Identifier les marges de manœuvre de chacun (chargeurs, opérateurs ferroviaires, institutions) pour favoriser le développement des solutions ferroviaires.
- Mesurer l'impact sur les chargeurs des nouvelles mesures écologiques (responsabilité sociale et environnementale - taxes et réglementation poids lourds - affichage CO<sub>2</sub>...).
- Identifier les possibilités de consolidation - mutualisation des trafics sur des bases territoriales.

#### QUESTIONNEMENTS

##### Secteurs d'activité concernés :

- Quels sont les principaux secteurs d'activités intéressés ?
- Quels sont les territoires pertinents ?
- Quels types d'organisations logistiques ou de produits seraient concernés ?

##### L'implication des chargeurs dans l'émergence de nouveaux services ferroviaires : une bonne solution à l'émergence de services performants ?

- Dans le cas de besoins diffus (hors train complet) peut-on faire converger les besoins « individuels » des chargeurs pour favoriser une massification des flux, nécessaire à la viabilité du ferroviaire ?
- Le recours au ferroviaire nécessite-t-il l'acquisition de la part des chargeurs d'investissements particuliers en connaissances ou compétences, en investissement dans des équipements, ou du matériel spécifique ? Pour quels besoins ?

##### QUEL ACCOMPAGNEMENT ?

- Comment aider à la mutualisation ?
- Comment préserver le patrimoine ferroviaire ?
- Comment favoriser l'adaptation de ce patrimoine aux évolutions des besoins des chargeurs ?

# LA TRANSFORMATION DU PAYSAGE DU FRET FERROVIAIRE

## QUELLES PERSPECTIVES DE RENOUVEAU DE L'OFFRE FERROVIAIRE DANS LE NORD DE LA FRANCE ?

### ÉLÉMENTS DE CONTEXTE

C'est la performance économique et financière des services au regard des besoins de l'économie du Nord de la France qui est ici questionnée, une performance qui concerne la nature des services ferroviaires et les conditions de leur production. Les offres de service ferroviaire ont tendance à se diversifier par le nombre d'entreprises ferroviaires présentes sur le territoire. Cependant, la plupart se positionne prioritairement sur l'offre de trains complets. Par ailleurs, de nouvelles offres de service pour le wagon isolé ou le lotissement, ou encore en transport combiné peinent à voir le jour et surtout à perdurer. La création de nouveaux services ferroviaires doit constamment concilier la rigidité d'un système de transport programmé avec la flexibilité des besoins des activités économiques. C'est souvent une tâche complexe qui fait intervenir de nombreux partenaires. Elle doit aussi se construire selon un modèle économique viable qui se heurte à de nombreux obstacles réglementaires et financiers. Les conditions de la production de ces services interviennent pour une grande part dans leur longévité. La coopération étroite entre opérateurs de transport ferroviaire et leurs clients d'une part, et entre les opérateurs eux-mêmes d'autre part, s'avère souvent un gage de réussite.

### OBJECTIF DE L'ATELIER N°2

■ Préciser quel peut être le contour des prestations de service qu'une entreprise ferroviaire peut proposer à son client.

■ Identifier des modèles économiques compétitifs pouvant être développés sur notre territoire.

■ Proposer des solutions pour une meilleure promotion, valorisation des offres présentes dans la région en matière de wagons isolés et de lotissement.

■ Identifier les leviers d'intervention des pouvoirs publics souhaitables pour accompagner la performance de ces services.

### QUESTIONNEMENTS

#### Nature des prestations de service :

■ De quelles prestations est-il question ? Quel poids relatif peuvent prendre ces prestations dans le modèle économique de l'opérateur ?

- une activité de traction du dernier kilomètre ?
- une activité de brouetage dans une enceinte industrialo-portuaire ?
- une activité de transport à l'échelle locale (environ 100 kms voire au-delà) ?
- une offre de service de bout-en-bout ?
- des prestations logistiques intégrées ?

### THÉMATIQUE DE LA TABLE RONDE N°2

■ Quelle pertinence de développer des services annexes au transport ? Lesquels ? (Maintenance de wagons et de l'infrastructure, organisation de la chaîne logistique, empotage/dépotage, opérations de sécurité, etc.) ?

#### Modalités de production de ces services :

■ Comment surmonter les principaux obstacles à la création de nouveaux services ? (accès à la profession, à l'infrastructure, au matériel roulant, diversité des besoins logistiques, etc.). Quelles sont les connaissances recherchées ?

■ Comment agir sur les structures de coût de ces services ?

- des partenariats entre entreprises ferroviaires sont-ils envisageables et souhaitables (mutualisation d'équipements, partenariat avec la SNCF pour acheminer des wagons isolés aux principales gares de triage) ? À quelles conditions ?
- des partenariats multimodaux entre les Entreprises Ferroviaires et les transporteurs routiers ?
- peut-on faire des trains mixtes « wagons conventionnels + caisses mobiles ou conteneurs » (l'ancien lotissement associé de wagons de natures différentes) ?
- comment réduire les coûts de maintenance des voies ?

■ Quelles influences peuvent avoir les modes de gouvernance de l'offre de service sur la performance des prestations ? Quel actionnariat ?

#### Quel accompagnement ?

■ Comment valoriser la diversité de l'offre ? Comment la faire connaître au-delà des démarches commerciales de chacune des entreprises ferroviaires ?

■ Quelle pertinence de créer un label régional ?

■ Sur quels objets la puissance publique peut-elle être un levier de développement du fret ferroviaire ? Si l'infrastructure est un levier d'intervention déjà acté dans la région, quels sont les autres domaines d'intervention souhaitables ?

- en termes de contraintes réglementaires et juridiques (à l'échelle nationale ou européenne)
- en termes de subventions publiques (aides au démarrage, réduction des distorsions de concurrence propres aux territoires frontaliers, prime au transfert multimodal, etc.)



## Renseignements et inscriptions

Adéline ROMANO

CCI DE REGION NORD DE FRANCE

2, Palais de la Bourse - BP 500

59001 LILLE CEDEX

T. 03 20 63 79 97

a.romano@norddefrance.cci.fr

## Contact

Benoit BREUX

CCI DE REGION NORD DE FRANCE

T. 03 20 63 79 37

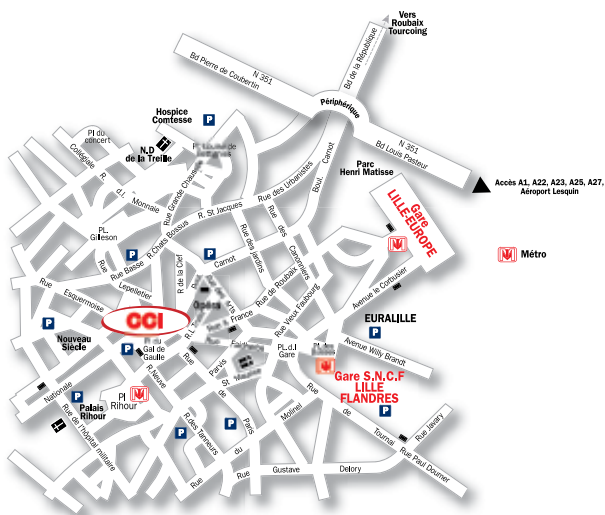
b.breux@norddefrance.cci.fr

## Accès

5 minutes de Lille Flandres

10 minutes de Lille Europe

Métro Rihour et Lille Flandres



## Inscriptions en ligne :

<http://tinyurl.COM/CNS4EGC>



web

En partenariat avec :

